	«Қ. Құлажанов атындағы Қазақ технология және бизнес университеті» АҚ
	САПА МЕНЕДЖМЕНТІ ЖҮЙЕСІ
	Құжатталған рәсім

БЕКІТЕМІН
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ
Ректоры
_____ Л.К. Байболова
«11» мамыр 2026 ж.

ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ
ҚазТБУ-СДД-ҚР-6.1-2026-03

Астана, 2026

Нұсқа: 2.0	**БД:** _____	**ЭҚА бойынша тіркеу №** _____

КІРІСПЕ

Осы құжатталған рәсім «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ-ның стратегиялық даму департаментімен дайындалған.

Осы құжатталған рәсім «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ Ректорының титулдық бетке жеке қол қоюы арқылы бекітіледі.

Осы құжатталған рәсім Сапа менеджменті жүйесінің жұмыс істеуіне байланысты қызмет бөлігінде «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның барлық құрылымдық бөлімшелері үшін міндетті болып табылады.

Осы құжатталған рәсімге мерзімді тексеру үш жылдан аспайтын аралықпен СМЖБ басшысы тарапынан жүргізіледі

Осы құжатталған рәсімге өзгерістер оны қолдану нәтижелері бойынша немесе осы ҚР-нің 4-бөлімінде көрсетілген талаптар өзгерген жағдайда әзірленеді.

«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ-ның «Тәуекелдерді басқару» ҚазТБУ-СҚЕжАБ-ҚР-6.1-2025-22, 18.06.2025 ж. бекітілген құжатталған рәсімі өз күшін жойды деп есептелсін.

МАЗМҰНЫ

1 Терминдер мен анықтамалар 4
2 Қолданылған қысқартулар мен белгілеулер....5
3 Жалпы ережелер мен рәсім сипаттамасы 5
4 Тәуекел мен мүмкіндіктерді басқарудың мақсаттары мен міндеттері 7
5 Тәуекелді анықтау....8
6 Негізгі тәуекел категориялары....9
7 Тәуекелдерді басқару процесі....10
8 Құжатталған тәуекелді басқару ақпараты 11
9 Міндеттері мен өкілеттігі....12
10 Құпиялылық....13
Қосымшалар 14
Тәуекел паспорты Н. СДД-6.1-2026-03-01 (міндетті) 14
Білім беру бағдарламасының тәуекел паспорты Н. СДД-6.1-2026-03-01 (міндетті)....15
Тәуекелдерді жою бойынша іс-қимыл жоспары Н. СДД-6.1-2026-03-02 (міндетті) 16
Білім беру бағдарламасының тәуекелдерді басқару бойынша тексеру тізімі
Н. СДД-6.1-2026-03-03……17
Келісу парағы Н. СДД-7.5-2026-01-02 (міндетті)....20
Танысу парағы Н. СДД-7.5-2026-01-03 (міндетті)....20
Өзгерістерді тіркеу парағы Н. СДД-7.5-2026-01-04 (міндетті) 21
Мерзімді тексеру жазбалары парағы Н. СДД-7.5-2026-01-05 (міндетті) 21

1. ТЕРМИНДЕР МЕН АНЫҚТАМАЛАР

Термин	Анықтама
Талдау	- құрылымға арналған іс-шаралар Қарастырылатын нысанның белгіленген мақсаттарға жету үшін жарамдылығы, жеткіліктілігі және тиімділігі
Тәуекелдерді талдау	- тәуекелдің сипатын түсіну және тәуекел деңгейін анықтау
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның жемқорлыққа қарсы саясаты	- сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін төмендетуге, сыбайлас жемқорлыққа қарсы мәдениетті қалыптастыруға, «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ қызметіне қоғамның сенімін арттыруға бағытталған құқықтық, әкімшілік және ұйымдастырушылық шаралар.
Ықтималдық, мүмкіндік	- бірдеңе болуы мүмкін деген үміт
Тәуекелдің әсері	- жүзеге асырылған тәуекелдің білім беру ұйымының мақсаттарына жетуіне әсері
Құжатталған ақпарат	- ұйым басқаруы және ұстауы тиіс ақпарат, сондай-ақ оның қамтылған ортасы.
Құжатталған процедура	- «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ үшін бірыңғай құжат. " сапа бойынша деректер мен жазбаларды тіркеуді қоса алғанда, процестерді сипаттау тәртібі, лауазымды тұлғалардың өкілеттіктері мен жауапкершілігі, ақпараттық ағындар
Мүдделі тарап	- шешім немесе әрекет әсер етуі мүмкін адам немесе ұйым.
Тәуекелді анықтау	- тәуекелдерді анықтау, тану және сипаттау процесі.
Қауіп көзі	- жеке немесе басқалармен бірге тәуекелдің пайда болуына әкелуі мүмкін элемент.
Білім беру ұйымының контексті	- білім беру ұйымының мақсаттарын дамыту мен жүзеге асыру тәсілдеріне әсер етуі мүмкін ішкі және сыртқы факторлар жиынтығы.
Тәуекел критерийлері	- тәуекелдің маңызы бағаланатын ережелер.
Тәуекелдерді басқару	- тәуекелді ескере отырып, ұйымды басқару бойынша үйлестірілген әрекеттер.
Тәуекелді бағалау	- тәуекел деңгейін анықтау процесі, әр тәуекелге мүмкін болатын зиян мөлшері мен ықтималдығын тағайындау, тәуекелді басқару шараларын әрі қарай дамыту үшін.
Тәуекелдерді басқару саясаты	- білім беру мекемесінің жалпы мақсаттары мен қызмет бағыттары ресми түрде бекітілді.
Тәуекелдің салдары	- тәуекелдің жүзеге асуы нәтижесінде туындауы мүмкін мәселелер немесе мүмкіндіктер
Қабылданатын тәуекел	- экономикалық және әлеуметтік себептерге байланысты рұқсат етілген және ақталған тәуекел. Нысанның жұмыс істеу тәуекелі қабылданады, егер оның құны соншалықты аз болса және нысанның жұмыс істеуінен пайда алу үшін компания осы тәуекелді қабылдауға дайын болса
Қауіп себебі	- тәуекел туындауы мүмкін құбылыс немесе жағдай.
Процесс	- кіріс пен шығыстарды түрлендіретін өзара байланысты және өзара әрекеттесетін әрекет түрлерінің жиынтығы.
Тәуекел	Бұл әрекет немесе оқиға Қ. Құлажанов атындағы "ҚазТБУ" АҚ мақсаттарына жету қабілетіне теріс немесе тиімді әсер етуі мүмкін деген қауіп немесе мүмкіндік.

Сапаны басқару жүйесі	- Сапаға бағытталған басқару жүйесінің бөлігі.
Тәуекелдерді басқару жүйесі	- тәуекелдерді басқарудың мақсаттары мен міндеттеріне қол жеткізуге бағытталған процестер, әдістер, ақпараттық жүйелер
Іс-шаралар	- белгілі бір жағдайлардың пайда болуы немесе өзгеруі
Тәуекелдерді басқару	бұл процесс тәуекелдерді анықтап, бағалап, басымдықпен белгілеп, басқарылады, бұл Қ. Құлажанов атындағы "ҚазТБУ" АҚ ақпаратты қабылдауды қолдау және мүмкіндіктерді барынша пайдалану үшін жасалады
	- теріс нәтиже ықтималдығын азайтуға және оны жүзеге асыруға байланысты мүмкін шығындарды азайтуға бағытталған басқару шешімдерін әзірлеу және жүзеге асыру процесі.
Контекстті анықтау	- тәуекелдерді басқаруды жүзеге асыруда ескерілген сыртқы және ішкі параметрлерді анықтау және қолдану ауқымын анықтау.
Жиілік	- белгілі бір уақыт ішінде болған оқиғалар саны.
Үздіксіз жетілдіру	- талаптарды орындау қабілетін арттыру үшін қайталанатын әрекет.

2. ҚОЛДАНЫЛҒАН ҚЫСҚАРТУЛАР МЕН БЕЛГІЛЕУЛЕР

Қысқарту	Толық аты
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ	«Қ. Құлажанов атындағы Қазақ технология және бизнес университеті» акционерлік қоғамы
ҚазТБУ-СДД-ПАК-5.3/9.3-2026-	«Процестердің ақпараттық карталары альбомы»
ҚазТБУ-СДД -ҚР-7.5-2026-01	Құжатталған процедура «Құжатталған ақпарат»
ҚазТБУ-СДД -ҚП-10.2-2026-	Құжатталған процедура «Сәйкессіздіктер және түзету әрекеттері»
ҚазТБУ-СДД -ҚП-9.2-2026-	Құжатталған процедура «Ішкі аудит»
ПАК альбомы	Процестердің ақпараттық карталары альбомы
ТЖ	Тәрбие жұмысы
ПҚ	Процедура құжатталған
СЖҚжҚҚБ	Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл және құқықтық қамтамасыз ету бөлімі
СДД	Стратегиялық даму департаменті
ХС	Халықаралық стандарт
Нағыз ҚП	Құжатталған процедура «Тәуекелді басқару» ҚазТБУ-СДД-ҚП-6.1-2026-03.
АжРБ	Аккредитация және рейтинг бөлімі
СБЖБ	Сапаны басқару жүйесі бөлімі
СБЖ	Сапаны басқару жүйесі
ҚБ	Құрылымдық бөлімше
СЖҮ	Сапа жөніндегі уәкіл

3. ЖАЛПЫ ЕРЕЖЕЛЕР МЕН ПРОЦЕДУРАНЫҢ СИПАТТАМАСЫ

3.1 Бұл ҚР «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -да тәуекелдерді анықтау, талдау және бағалау, тәуекелдерді және олардың себептерін жою процедурасын анықтайды, олардың қайталануын болдырмау үшін рәсімделген.

3.2 Бұл ҚР «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның ішкі бақылау және басқару

механизмдерінің бөлігі болып табылады.

3.3 Бұл ҚР тәуекелдерді басқаруды «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның жалпы басқару жүйесіне интеграциялауға арналған және ISO 31000-2018 «Тәуекелдерді басқару» талаптарына сәйкес әзірленген. Басқару".

3.4 Тәуекелдерді басқару стратегиялық жоспарлау, басқару талдауы, құрылымдық бірліктердің KPI-лерін қалыптастыру процестеріне, сондай-ақ «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның коллегиалды басқару органдарының қызметіне интеграцияланған.

3.5 Бұл ҚР «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның тәуекелдерді басқару бойынша негізгі тәсілін анықтайды және кәсіпкерлік кәсіпорындардың күнделікті қызметтеріндегі тәуекелдерді қалай бағалау және басқару керектігі туралы ұсыныстар береді.

3.6 Бұл ҚР «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның қызметінің тиімді және тұрақты болуын қамтамасыз ететін ақпаратты шешімдердің қабылдануын қамтамасыз етеді.

3.7 Бұл ҚР «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның барлық бірлескен кәсіпорындарында қолдану үшін міндетті.

3.8 **«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ – дағы тәуекелдерді басқару принциптері**

3.8.1 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -да тәуекелдерді басқару ISO 31000:2018 қағидаларына сәйкес жүргізіледі және келесі ережелерге негізделген:

3.8.2 стратегиялық және операциялық басқару жүйесіне интеграция;

3.8.3 Құрылымдалған және жүйелі;

3.8.4 құрылымдық бөлімшелердің қызметінің ерекшеліктеріне бейімделу;

3.8.5 басшылық пен қызметкерлердің қатысуы;

3.8.6 динамикалық және уақтылы шолу;

3.8.7 сенімді және жаңартылған ақпаратты пайдалану;

3.8.8 адам және ұйымдық факторларды ескеру;

3.8.9 үздіксіз жетілдіруге назар аудару.

3.9 **«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ *-ның білім беру бағдарламаларының тәуекелдерді басқаруы*** білім беру бағдарламасының бүкіл өмірлік циклі бойы жүзеге асырылады және білім сапасын басқару жүйесінің ажырамас бөлігі болып табылады.

3.9.1 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның білім беру бағдарламаларының (ББ) тәуекелдерді басқаруы білім сапасын басқару жүйесінің ажырамас бөлігі болып табылады және ISO 31000:2018, ISO 9001:2015 талаптарына және «К. Кулажанов атындағы ҚазУТБ» АҚ-ның ішкі нормативтік құжаттарына сәйкес жүзеге асырылады.

3.9.2 ББ тәуекелдерді басқарудың тәуелсіз нысаны ретінде қарастырылады, себебі ол «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның стратегиялық мақсаттарына тікелей әсер етеді, магистрлік даярлау сапасына, аккредитация нәтижелеріне және университеттің беделіне әсер етеді.

3.9.3 ББ тәуекелдерін басқару білім беру бағдарламасының бүкіл өмірлік циклі бойына, оның ішінде келесі кезеңдер арқылы жүзеге асырылады:

- білім беру бағдарламасын әзірлеу және әзірлеу;
- білім беру бағдарламасын лицензиялау және (немесе) аккредиттеу;
- білім беру бағдарламасын жүзеге асыру;
- оқушылардың оқу нәтижелері мен академиялық жетістіктерін бағалау;
- Білім беру бағдарламасын жаңарту, қайта қарау және жабу.

3.9.4 ***Білім беру бағдарламасының тәуекелдерінің иесі*** - білім беру бағдарламасының басшысы (немесе «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ бұйрығымен тағайындалған басқа лауазымды тұлға), ол келесі міндеттерге жауапты:

- ББ тәуекелдері мен мүмкіндіктерін сәйкестендіру;
- ББ тәуекелдерін талдау және бағалау;
- ББ Тәуекелдерін басқару жөніндегі іс-шараларды әзірлеу және іске асыру; - қабылданған шаралар нәтижелілігінің мониторингі

3.9.5 Білім беру бағдарламаларының тәуекелдерін анықтау келесі кезеңдерді ескере отырып жүзеге асырылады:

- Қазақстан Республикасы Жоғары білім министрлігінің мемлекеттік міндетті білім беру стандарттары мен нормативтік құқықтық актілерінің талаптары;
- жұмыс берушілердің кәсіби стандарттары мен күтулерінің талаптары;
- пәндердің оқу нәтижелерін білім беру бағдарламасының оқу нәтижелерімен сәйкестендіру;
- ББ-нің кадрлық, материалдық және техникалық және ақпараттық қолдауы;
- академиялық көрсеткіштер, оқудан шығарылу және студенттер саны көрсеткіштері;
- ішкі және сыртқы аудиттер, аккредитациялар және рейтингтер нәтижелері.

3.9.6 ***ББ тәуекелдерін басқару*** білім беру бағдарламасының бүкіл өмірлік циклі бойына, оның ішінде келесі кезеңдер арқылы жүзеге асырылады:
- білім беру бағдарламасын жобалау және әзірлеу;
- білім беру бағдарламасын лицензиялау және (немесе) аккредиттеу;
- білім беру бағдарламасын жүзеге асыру;
- оқушылардың оқу нәтижелері мен академиялық жетістіктерін бағалау;
- Білім беру бағдарламасын жаңарту, қайта қарау және жабу.

3.9.7 ***Білім беру бағдарламалары үшін тәуекелдерді басқару шаралары*** факультеттер мен кафедралардың жұмыс жоспарларына енгізілген, ал «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның СМЖ басқаруын талдау барысында ББ-ның тәуекелдерін бақылау нәтижелері қарастырылады.

3.9.8 Келесі жағдайларда білім беру бағдарламаларының тәуекелдерін жоспардан тыс қарау жүргізіледі:
- жоғары білім саласындағы нормативтік талаптардың өзгеруі;
- институционалдық немесе бағдарламалық аккредитацияны дайындау және өту;
- студенттер құрамында елеулі өзгерістер;
-«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ-ның құрылымдық бөлімшелерін қайта ұйымдастыру.

3.10 ***ББ тәуекелдерін анықтау және басқару үшін*** білім беру бағдарламасының Тәуекелдерді басқару тексеру тізімін **Н.СДД-6.1-2026-03-03 формасында қолданыңыз.**

Н.СДД-6.1-2026-03-03 формасын қолдану міндетті:
- аккредиттеу алдында;
- КРІ ББ төмендеген кезде (оның ішінде рейтинг нәтижелері);
- ББ басшысы ауысқан кезде.

4. ТӘУЕКЕЛ МЕН МҮМКІНДІКТЕРДІ БАСҚАРУДЫҢ МАҚСАТТАРЫ МЕН МІНДЕТТЕРІ

4.1 ***Тәуекел және мүмкіндіктерді басқарудың мақсаттары:***

4.1.1 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ-ның стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу кепілдігін қамтамасыз ету.

4.1.2 белгісіздік жағдайында процестердің мақсаттарына жету ықтималдығын арттыру;

4.1.3 үдерістер мақсаттарына теріс әсер ететін жағдайларды болдырмау, сондай-ақ жақсарту мүмкіндіктерін анықтау;

4.1.4 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның СМЖ нәтижелі және тиімді жұмысын сақтау және қолдау.;

4.1.5 Тәуекел салдарын жоюмен байланысты шығындарды азайту;

4.1.6 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның мақсаттары мен қызметін стратегиялық жоспарлау үшін деректерді қамтамасыз ету және қалыптастыру (оның ішінде СМЖ-ны жетілдіру бағыттарын және сапа саясатын жақсартуға бағыттарды анықтау), бұл оның қызметін жақсартуға мүмкіндік береді;

4.1.7 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның үдерістерін үздіксіз жетілдіруге қол жеткізу.

4.2 ***Тәуекел және мүмкіндіктерді басқарудың мақсаттары:***

4.2.1 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның стратегиялық мақсаттарына әсер ететін

тәуекелдер мен мүмкіндіктерді анықтау және бағалау;

4.2.2 басқару шешімдерін қабылдау кезінде ықтимал тәуекелдер мен мүмкіндіктер туралы ақпарат беру;

4.2.3 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ басшылығына және қызығушылық танытқан тараптарға тәуекелдер мен мүмкіндіктердің бар екендігі туралы уақытында хабарлау;

4.2.4 Қауіптерді жою үшін іс-қимыл жоспарын құру;

4.2.5 Тәуекелдердің ықтималдығын және олардың процестердің мақсаттарына теріс әсерін азайту және мүмкіндіктердің ықтималдығын және олардың процесс мақсаттарына оң әсерін арттыру шараларын жүзеге асыру;

4.2.6 Тәуекел және мүмкіндіктерді басқару қызметтерін бақылау;

4.2.7 Тәуекелдерді басқару тиісті бірлескен кәсіпорынның басшысы / (процесс иесі) «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның тұрақты негізінде жүзеге асырылады.

5. ТӘУЕКЕЛДІ АНЫҚТАУ

5.1 Бұл ҚР тәуекелдерді басқару циклінде – тәуекелді анықтауға көмектеседі.

5.2 Тәуекелді анықтау үшін келесі құралдар қолжетімді:

5.2.1 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ қызметі барысында мониторинг және оның негізгі процестері ЖҚ-ға қауіп төндіруі мүмкін мүмкін мәселелерді анықтауға көмектеседі;

5.2.2 Кері байланыс – аудиттер (ішкі және сыртқы аудиттер) кезінде ҚБ-ге өз қызметі туралы алатын кері байланыс пен ұсыныстарды тыңдау, олардың кейбірі ықтимал (қабылданған) тәуекел ретінде қабылдануы мүмкін;

5.2.3 Негізгі мәселелер – қайталану қаупі бар пайда болатын мәселелер;

5.2.4 Деректерді талдау – бірлескен кәсіпорынның қызметі туралы тұрақты есептерді шолу, олар ықтимал немесе қабылданған тәуекелдердің белгілі бір үрдістерін анықтай алады;

5.2.5 ҚБ процесін талдау барысында бар және анықталған тәуекелдерді қарау;

5.2.6 Жаңа мүмкіндіктер – пайдалы болуы мүмкін, бірақ сонымен қатар жаңа мүмкін немесе қабылданған тәуекелдерді тудыратын мүмкіндіктер пайда болуы мүмкін.

5.2.7 рейтинг нәтижелері (QS, THE, «Атамекен» ҰКП);;

5.2.8 студенттер мен қызметкерлердің шағымдары;

5.2.9 Сыртқы аккредиттеу нәтижелері.

5.3 ***Тәуекел/мүмкіндікті анықтау***

5.3.1 Бірлескен кәсіпорындар/процесс иелері басшылары тәуекелдерді/мүмкіндіктерді анықтап, **оқу жылына кемінде 1 рет Н.СДД-6.1-2026-03-01** ***формасында Тәуекел паспортын береді.***

5.3.2 Бірлескен кәсіпорын деңгейіндегі тәуекелдер мен мүмкіндіктерді анықтау жауапкершілігі тиісті бірлескен кәсіпорын басшыларына, процестер деңгейінде – тиісті процестердің иелеріне жүктеледі.

5.3.3 Тәуекелді/мүмкіндікті анықтау үшін тиісті бірлескен кәсіподақ менеджері/процесс иесі келесі ақпаратты анықтап, құжаттауы тиіс:

- тәуекел/мүмкіндік (атауы)/формуласы (сипаттамасы);
- тәуекел/мүмкіндіктің пайда болу себебі;
- тәуекел/мүмкіндіктің пайда болу ықтималдығы;
- тәуекел/мүмкіндіктің ықтимал салдары.
- тәуекелдің маңыздылығы/маңыздылығы деңгейі

5.4 Білім беру бағдарламаларының тәуекелдерді басқаруы келесі кезеңдерде жүзеге асырылады:

5.4.1 Білім беру бағдарламасының дизайны;

5.4.2 лицензиялау және аккредитация;

5.4.3 білім беру бағдарламасын жүзеге асыру;

5.4.5 Оқу нәтижелерін бақылау және бағалау;

5.4.6 Білім беру бағдарламасын жаңарту және қайта қарау.

6. НЕГІЗГІ ТӘУЕКЕЛ КАТЕГОРИЯЛАРЫ

6.1 Процестердің ақпараттық карталары альбомына және осы ҚР -ға сәйкес, «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ АҚ» деңгейіндегі тәуекелдерді анықтады, олар мүмкін немесе күтілетін тәуекелдерді қамтуы мүмкін.

6.2 Қ.Құлажанов атындағы ҚазТБУ АҚ деңгейіндегі тәуекелдер кестесі:

Тәуекел категориясы	Қысқаша сипаттама	Процесс тәуекелдеріне сілтеме
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның қаржылық тұрақтылығы.	Қаржылық тұрақтылықпен байланысты тәуекелдер. Бұл жаңа оқу жылына үміткерлерді тарту, бюджет бөлу және қаржылық басқару, сондай-ақ зерттеу гранттарының болмауы мүмкін.	Иә – процестегі тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның ғимараты мен мүлкі.	«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның меншік етуімен байланысты тәуекелдер, бұл мекеменің оқыту және зерттеу жүргізу қабілетіне түбегейлі әсер етуі мүмкін.	Иә – процестегі тәуекелдер
IT инфрақұрылымы	Ақпараттық технологиялар инфрақұрылымына қатысты тәуекелдер – бұл киберқауіпсіздік, Интернетті басқаруды қамтуы мүмкін.	Иә – процестегі тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның басқаруы және процестері. К.	Менеджмент и процессы -ның басқаруы мен процестеріне байланысты тәуекелдер, бұл мекеменің тиімді жұмыс істеу қабілетіне әсер етуі мүмкін.	Иә – процестегі тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның қызметкерлері.	«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ны жұмысқа алу, ұстау, қолдау және мотивацияға байланысты тәуекелдер. Бұл сондай-ақ қызметкерлердің қатысуы мен әртүрлілігіне қатысты тәуекелдерді қамтуы мүмкін.	Иә – процестегі тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ студенттері.	Үміткерлерді тарту және студенттердің қолдауымен байланысты тәуекелдер. Бұл студенттердің инклюзиясы мен әртүрлілігін де қамтуы мүмкін.	Иә – процестегі тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның зерттеулері.	Зерттеумен байланысты барлық тәуекелдер, соның ішінде жабдықтар, мәдениет, қаржыландыру және ынтымақтастық.	Иә – процестегі тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның білім беру қызметі.	Білім беру іс-шараларымен байланысты барлық тәуекелдер, соның ішінде оқыту мен оқу, бағалау және емтихан процесі, сондай-ақ оқушыларды қолдау бар.	Иә – процестегі тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның қоршаған ортасы.	Экологиялық тұрақтылыққа қатысты барлық қауіптер — энергия пайдалану, су басқару және CO2 шығарындылары.	Жоқ – осы процесте тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның жемқорлыққа қарсы тәуекелдері	Бұл сыбайлас жемқорлыққа қарсы процеске қатысты барлық қауіптер.	Жоқ – осы процесте тәуекелдер
«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның құжаттамасын мұрағаттау және ашықтық.	«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның қызметкерлері мен студенттерінің жеке файлдарын сақтау, қорғау, құжаттау және мүмкін емес сақтау немесе жоғалу қауптері.	Жоқ – осы процесте тәуекелдер

«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның беделі	Басқа жерде беделге тәуекелдер.	Жоқ – осы процесте тәуекелдер

7. ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ПРОЦЕСІ

7.1 ҚБ менеджерлері ИКК-де сипатталған процестердің иелері болып табылады.

7.2 Тәуекелдерді басқарудың ыңғайлылығы үшін осы ҚР-да тәуекелді бағалау әдістемесі жасалған.

7.3 Бұл тәуекелді бағалау әдістемесі халықаралық стандарттар ISO\IEC 27001, ISO\IEC 27005, ISO\IEC 31000 стандарттарына сәйкес келеді.

7.4 ***Тәуекелдерді басқару процесі*** келесі кезеңдерден тұрады:

7.4.1 тәуекел деңгейін анықтау, талдау және бағалау;

7.4.2 Тәуекелді емдеу нұсқаларын анықтау;

7.4.3 тәуекелдерді басқару;

7.4.4 Оларды емдегеннен кейін қалған тәуекел деңгейін анықтау;

7.4.5 Тәуекелді бақылау.

7.5 Тәуекелдерді басқару процесі Қ.Құлажанов атындағы ҚазТБУ АҚ үшін пайда болу ықтималдығы туралы барлық қолжетімді ақпаратты қорытындылаудан тұрады, тәуекелдерді қабылданатын деңгейге дейін өңдеу және тәуекелдерді бақылау.

7.6 Тәуекел/Мүмкіндіктерді талдау және бағалау

7.6.1 Тәуекелдерді талдау тәуекелдер мен мүмкіндіктердің себептері мен көздерін, олардың оң және теріс салдарын және олардың болуы ықтималдығын қарастыруды қамтиды.

7.6.2 Тәуекел мен мүмкіндікті талдау кезеңінде бірлескен кәсіпорын/процесс иесінің басшысы әр тәуекел/мүмкіндіктің пайда болу ықтималдығын, оқиғаның салдарын және оның деңгейін әзірленген тізімге сәйкес бағалайды. Тәуекелдің пайда болу ықтималдығы мен оның салдары 1-ден 5 баллға дейінгі шкала бойынша бағаланады.

Тәуекелді бағалау критерийлері		**Ұпаймен бағалау**
Тәуекелдің пайда болу ықтималдығы		
Өте жоғары	Бұл шара өтеді деп күтілуде. Бұл жағдай міндетті түрде ұзақ уақыт ішінде туындайды (жылына 5 рет немесе одан да көп).	**5**
Маңызды	Оқиға болуы мүмкін. Мұндай жағдайлар жиі және/немесе белгілі бір уақыт ішінде (жылына 4 рет) пайда болады	**4**
Маңызды	Оқиғаның мүмкіндігін көрсететін жеткілікті дәлелдер (жылына 3 рет)	**3**
Орташа	Бұрын болған сирек оқиға кейбір жағдайларда (жылына 2 рет) болады.	**2**
Минимум	Оқиға ерекше жағдайларда болады, мұндай фактордың пайда болатынын болжау мүмкін емес (жылына 1 рет).	**1**
Тәуекелге ұшыраудың салдары		
Өте мықты	Бұл қауіптің салдарынан айығу қиын	**5**
Маңызды	Тәуекелдің салдары айтарлықтай, бірақ тек белгілі бір дәрежеде түзетілуі мүмкін	**4**
Маңызды	Тәуекелдің салдары айтарлықтай, бірақ толықтай түзетілуі мүмкін	**3**
Орташа	Тәуекел/мүмкіндіктің әсері өте аз	**2**
Минимум	Тәуекел/мүмкіндік жүзеге асқанда елеулі салдарлардың болмауы	**1**

7.6.3 Тәуекел/мүмкіндік деңгейі келесі формуламен анықталады:

Тәуекел мәні = ықтималдық*Салдары (Зиянды).

Төмен тәуекел	Тәуекел бақыланады және тікелей қауіп немесе әсер етпейді
Орташа тәуекел деңгейі	Қауіп қызыл аймаққа өтуі мүмкін, ол басқару мен мұқият бақылауды талап етеді, бірақ айтарлықтай әсер етуі мүмкін тікелей қауіп жоқ
Жоғары тәуекел	Тәуекел басқарудың белсенді ықпалын талап етеді. Тәуекел - тікелей қауіп, оның салдары айтарлықтай болады

	Тәуекел деңгейі/мүмкіндік (Ессіз деңгей картасы)					
Ықпалы	**5 Өте жоғары деңгейде**	**5**	**10**	**15**	**20**	**25**
	4 Жоғары деңгей	**4**	**8**	**12**	**16**	**20**
	3 Аралық деңгей	**3**	**6**	**9**	**12**	**15**
	2 Төменгі деңгей	**2**	**4**	**6**	**8**	**10**
	1 Өте төмен деңгейде	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**
		1 Өте төмен деңгейде	**2 Төменгі деңгей**	**3 Аралық деңгей**	**4 Жоғары деңгей**	**5 Өте жоғары деңгейде**
	Ықтималдық					

7.6.4 Тәуекел деңгейіне байланысты басқару шешімдері қабылданады:

7.6.4.1 **Төмен тәуекел - қабылданатын (1-4 ұпай) - *Тәуекелді басқару шаралары қабылданбайды.***

7.6.4.2 **Орташа тәуекел деңгейі (5-12 пункт) –** Қабылданбайтын тәуекел деңгейі. Қажет болған жағдайда, тәуекелдерді басқару шаралары әзірленіп, тәуекелдің деңгейін қабылданатын деңгейге төмендетуге бағытталған. Осы тәуекелді басқару деңгейіне байланысты тиісті шараларды әзірлеудің тиімділігі туралы шешімді ректор, проректор, процесс иесі, бірлескен кәсіпорын басшысы қабылдайды. Салдарлардың әсері қолжетімді материалдық, техникалық және адам ресурстарын ескере отырып, операциялық басқару шешімдерін қабылдау арқылы жүзеге асырылады.

7.6.4.3 **Жоғары тәуекел деңгейі (15-25 ұпай) -** Қабылданбайтын тәуекел деңгейі. Тәуекелді басқару шаралары тәуекел деңгейін қабылданатын деңгейге төмендету үшін әзірленеді. Тәуекелге басқару басқармасы тарапынан үнемі бақылау, талдау және бағалау қажет.

7.7 ***Тәуекелдерді басқару, алдын ала бақылау***

7.7.1 Тәуекелдерді басқару (алдын ала бақылау) тәуекелдердің ықтималдығын және олардың процесс мақсаттарына теріс әсерін азайту үшін бір немесе бірнеше құрал/(әрекет опцияларын) таңдауды қамтиды.

7.7.2 Тәуекелдерді жою шараларын жоспарлағанда, тиісті бірлескен кәсіпорын/процесс иесінің басшысы тәуекелдерді жою мүмкіндіктері, жоюдың мүмкін мерзімдері және қажетті ресурстар туралы ақпаратты талдайды.

7.7.3 Тәуекел паспортын толтырғаннан кейін, тиісті бірлескен кәсіпорын/процесс иесінің басшысы анықталған тәуекелдерді жою бойынша **шаралар жоспарын Н. СДД-6.1-2026-03-02 формасында толтырады.**

7.7.4 Іс-шаралардың тиімділігі тәуекел/мүмкіндік бар-жоғын анықтау арқылы бағаланады. ҚБ басшылары «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ басшылығымен бірлесіп "келесі іс-шараларға қойылатын талаптарды және «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ қызметіндегі стратегиялық өзгерістер туралы қорытындыларды қалыптастыру мақсатында Тәуекелдерді азайту бойынша қабылданған іс-шараларға талдау жүргізеді. Қ. Құлажанова".

7.7.5 ***ББ-ның тәуекел деңгейі осы*** ҚР ҚазТБУ-СДД-ҚР-6.1-2026-03 **белгілеген тәуекелді бағалау матрицасына сәйкес анықталады.**

7.8 ***Тәуекелдер/мүмкіндіктерді бақылау*** жүргізіледі:

7.8.1 бірлескен кәсіпорынның операциялық қызметі барысында және қажет болған жағдайда бірлескен кәсіпорынның жиналыстарының хаттамаларында басқа құжаттамаларда коллегиалды органдардың жиналыстарының хаттамалары көрсетілген;

7.8.2 ішкі аудит жүргізгенде (ішкі аудит жоспарлары мен есептерінде көрсетілген);

7.8.3 ҚБ-дегі процестердің жұмыс істеуін талдағанда;

7.8.4 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның басқаруын талдау кезінде.

7.8.5 Тәуекелдерді басқару шаралары мен мүмкіндіктерді жүзеге асыру шараларының тиімділігін бағалау бірлескен кәсіпорынның процесс иелері мен менеджерлері тарапынан шаралардың жүзеге асырылу фактісін және тәуекелді азайту фактісін растау арқылы жүзеге асырылады.

7.8.6 ***Процесс иелері тәуекелдер/мүмкіндіктер туралы ақпаратты жинау, талдау, нақтылау, жүйелендіру және рейтингтеуді ұйымдастырады, сондай-ақ ең маңызды тәуекелдер/мүмкіндіктерді басқару үшін шараларды міндетті түрде бақылау жүргізеді. Тәуекелдерді бақылау талдауының нәтижелері жыл сайын процестің өзін-өзі талдау есебінде (Басқару талдау есебі) көрсетіледі.***

7.9 Тәуекелдерді жоспарсыз қайта қарау келесі жағдайларда жүргізіледі:

7.9.1 реттеуші талаптардағы өзгерістер;

7.9.2 Институционалдық немесе бағдарламалық аккредитация;

7.9.3 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның құрылымын қайта ұйымдастыру;

7.9.4 KPI-лердегі материалдық ауытқу.

8. ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ ТУРАЛЫ ҚҰЖАТТАЛҒАН АҚПАРАТ

8.1 Бірлескен кәсіпорында тіркелген құжатталған ақпараттың тізімдері, олардың формалары, тіркеу жауапкершілігі, сақтау орны және сақтау мерзімдері «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ тиісті құжаттарында берілген.

8.2 ***Осы ҚР бойынша құжатталған ақпараттың тізімі:***

8.2.1 Н. СДД-6.1-2026-03-01 **түріндегі бірлескен кәсіпорын/процестің тәуекелдерінің паспорты;**

8.2.2 ББ тәуекел паспорты **Н. СДД-6.1-2026-03-01-ББ формасында;**

8.2.3 **Н. СДД-6.1-2026-03-02 формасында** анықталған тәуекелдерді жою шаралары туралы жоспар-есеп **;**

8.2.4 ББ басшылары үшін тәуекел паспортын толтырмас бұрын Н.СДД-6.1-2026-03-03 тексеру тізімін тексеру міндетті.

9. МІНДЕТТЕР МЕН ӨКІЛЕТТІК

9.1 Бұл рәсімнің иесі - «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ -ның ректоры.

9.1.1 «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ қызметкерлері құрылымдық бөлімшелердің қызметі аясында ақпарат, ұсыныстар және кері байланыс арқылы тәуекелдерді анықтауға қатысады.

9.2 Осы рәсім бойынша жауапкершіліктер мен өкілеттіктерді бөлу кестеде көрсетілген:

SP	Міндеттері мен өкілеттігі
Ректор, «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ	- ҚР-ны әзірлеу және енгізу; - процестерді басқару; - Басқару талдау есебін дайындау жұмысын ұйымдастыру.

СДД	- құжатталған СМЖ ақпаратының сапа стандарттарының талаптарына сәйкестігін тексеру; - құжатталған процедураны жаңарту; - құжатталған СМЖ ақпаратын мұрағаттау; - Процестер басшыларыннан бастапқы деректерді жинау жұмыстарын ұйымдастыру (анықталған тәуекелдерді жою шаралары туралы жоспар есебі).
Процесс иелері	- тәуекелдер мен мүмкіндіктерді анықтау және Н**. СДД-6.1-2026-03-01 формасында Тәуекел паспортын беру**; - тәуекелдер мен мүмкіндіктерді талдау; - тәуекелдер мен мүмкіндіктерді бағалау; - Тәуекелдер мен мүмкіндіктерді өңдеу (анықталған тәуекелдерді жою шараларын Н**. СДД-6.1-2026-03-02 формасында жоспарлау және есеп беру);** - мониторинг және қайта қарау; - процеске қатысушыларды хабардар ету.
Бірлескен кәсіпорын басшылары, QMS басқару компаниясы	- тәуекелдер мен мүмкіндіктерді анықтау және Н**. СДД-6.1-2026-03-01 формасында Тәуекел паспортын беру**; - тәуекелдер мен мүмкіндіктерді талдау; - тәуекелдер мен мүмкіндіктерді бағалау; - Тәуекелдер мен мүмкіндіктерді өңдеу (анықталған тәуекелдерді жою шараларын Н**. СДД-6.1-2026-03-02 формасында жоспарлау және есеп беру);** - мониторинг және қайта қарау; - Бірлескен кәсіпорын қызметкерлеріне хабарлау.
Білім беру бағдарламасының басшысы	- білім беру бағдарламасының тәуекелдерін анықтау, талдау, бағалау және бақылау; - тәуекелдер мен мүмкіндіктерді талдау; - тәуекелдер мен мүмкіндіктерді бағалау; - мониторинг және қайта қарау;
Барлық қызметкерлер	- СМЖ-ңің тәуекелдер туралы арнайы жаңартылған құжатталған ақпаратын пайдалану.

10. ҚҰПИЯЛЫЛЫҚ

10.1 Осы ҚР «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ ішкі нормативтік құжаты болып табылады. «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ сертификаттау аудитін жүргізу кезінде сертификаттау органдарының сарапшыларынан, серіктес тұтынушылардан басқа Тараптарға «Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ ректорының рұқсатымен ұсынуға жатпайды.

ҚОСЫМШАЛАР

Н. СДД-6.1-2026-03-01 (міндетті)

ТӘУЕКЕЛ ПАСПОРТЫ

_____in _____/_____ оқу жылы.
(бірлескен кәсіпорын атауы)

Р/п жоқ	Процесс атауы	Тәуекел атауы	Себептері	Тәуекел салдары ықтималдығы	Ықтималдық(1-5 ұпай)	Салдары (1-5 ұпай)	Тәуекел деңгейі (1-25 ұпай)= 6-сынып*7-сынып
1	2	3	4	5	6	7	8

Бірлескен кәсіпорын басшысы/_____ процесінің басшысы (толық аты)
«____» _____ 20__

Н.СДД-6.1-2026-03-01-(ББ)

БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫНЫҢ ТӘУЕКЕЛ ПАСПОРТЫ

Білім беру бағдарламасының атауы: _____
Білім деңгейі: бакалавр / магистр / докторантура (қажеттіліктерін қалдыру)
Құрылымдық бөлімше (факультет / кафедра): _____
Оқу жылы: _____ / _____

Р/п жоқ	**ББ өмірлік циклінің кезеңі**	**Тәуекел атауы**	**Пайда болу себептері**	**Ықтималдық (1-5)**	**Салдары (1–5)**	**Тәуекел деңгейі (V×P)**	**Тәуекел жағдайы**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
	Аудандық бөлімнің жобалануы						
	ББ-нің жүзеге асырылуы						
	Оқыту нәтижесін бағалау						
	Студенттер контингенті						
	Бакалавр кеңсесінің аккредитациясы						

Білім беру бағдарламасының басшысы _____ /Толық аты
Қолы _____ Күні «___» _____ **20___**

Н. СДД-6.1-2026-03-02 (міндетті)

ТӘУЕКЕЛДЕРДІ ЖОЮ ІС-ШАРАЛАРЫ ЖОСПАРЫ

_____ _____/_____ оқу жылында.

(ҚБ атауы)

Р/п жоқ	Процесс атауы	Тәуекел атауы	Тәуекел деңгейі	Тәуекелді азайту шаралары	Жауапты Толық аты	Іске асыру уақыты	Тәуекелді жою туралы ақпаратты қолдайтын құжатталған ақпарат
1	2	3	4	5	6	7	8
Жоғары тәуекел деңгейі (15-25 ұпай)							
Орташа тәуекел деңгейі (5-12 ұпай)							

ҚБ басшысы/ процесінің басшысы _____ (Толық аты)

«____»_____ 20__

Н. СДД-6.1-2026-03-03

БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫНЫҢ ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУ БОЙЫНША ТЕКСЕРУ ТІЗІМІ

Индикатор	Деректер
Бөлімшенің атауы	
ББ коды мен деңгейі	
Факультет / Кафедра	
Білім беру бөлімінің меңгерушісі (толық аты)	
Оқу жылы	
Толтыру күні	

(ISO 31000 – Контекст орнату)

Жоқ	Критерий	Иә/Жоқ	Ескерту
1	**КОНТЕКСТ ЖӘНЕ ОПЕРАЦИЯЛЫҚ ЖҮЙЕГЕ СӘЙКЕСТІК**		
1.1	Қазақстан Республикасы Жоғары білім министрлігінің Мемлекеттік білім стандарттары мен нормативтік актілеріне сәйкестік		
1.2	Кәсіби стандарттар мен еңбек нарығын ескеру		
1.3	Анықталған мүдделі тараптар		
1.4	ББ-нің ҚазТБУ стратегиясымен байланысы		
2	**ББ -н ЖОБАЛАУ ЖӘНЕ ҚҰРЫЛЫМЫ**		
2.1	PLO* формулаланған және өлшенуге болатын		
2.2	CLOs* PLO-лармен сәйкес келеді		
2.3	CLO–PLO матрицасы маңызды		
2.4	Оқу бағдарламасы теңдестірілген		
2.5	Оқу бағдарламалары жаңартылды		
3	**ҚЫЗМЕТКЕРЛЕР МЕН РЕСУРСТАР ТӘУЕКЕЛДЕРІ**		
3.1	Оқытушылар құрамының жеткілікті біліктілігі		
3.2	Теңгерімді ОПҚ жүктемесі		
3.3	МТБ ББ талаптарына сай келеді		
3.4	LMS және электронды ресурстар тұрақты		

4	**ББ ЖӘНЕ КОНТИНГЕНТІ ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ**		
4.1	**«Қ. Құлажанов атындағы ҚазТБУ» АҚ** -ның даму жоспарына сәйкес үміткерлерді іріктеу жоспарын жүзеге асыру		
4.2	Прогрессті бақылау		
4.3	Дедукцияны талдау		
4.4	Академиялық мобильділік / интернатура		
5	**ОҚУ НӘТИЖЕЛЕРІН БАҒАЛАУ**		
5.1	Бағалау құралдары CLO-ға сәйкес келеді		
5.2	PLO бағалауы аяқталды		
5.3	Түзету шаралары анықталған		
6	**АККРЕДИТАЦИЯ ТӘУЕКЕЛДЕРІ**		
6.1	Аккредиттеу агенттіктерінің стандарттарын ескеру		
6.2	Дәлелдер базасы құрылды (барлық қолдаушы құжаттар)		
6.3	Алдыңғы аккредитациялардың пікірлері ескерілді (түзету шаралары қабылданды)		

ҚОРЫТЫНДЫ БАҒАЛАУ

☐ ББ **тәуекелдері қабылданатын**

☐ Түзету шаралары қажет

☐ ББ-ны қайта қарау **қажет**

ББ басшысының қысқаша қорытындылары:_____

_____

_____

Келісу:

Лауазымы	Т. А. Ә.	Қолы	Күні
Білім беру бағдарламасының меңгерушісі/Бөлім меңгерушісі			
Декан			

* PLO – БІЛІМ БАҒДАРЛАМАСЫНЫҢ білім алу нәтижелері, яғни **бағдарламаның түлегі не істей алуы және білуі** керек, бөлек пәннен емес.

*CLO — бір салада оқыту нәтижесі, яғни студент **белгілі бір пән бойынша** не білуі керек және білуі тиіс.

PLO-МЕН БАЙЛАНЫСТЫ ТӘУЕКЕЛ МЫСАЛЫ

ББ тәуекелі: PLO-ларды түлектер орындамайды

Себептері:

- PLO-ға кірмейтін пәндер
- Ресми CLO-лар
- Дұрыс емес бағалау құралдары

Салдары:

- Аккредиттеудегі мәселелер
- Түлектердің төмен сапасы
- Беделдік жоғалтулары

Н. СДД-7.5-2026-01-02 (міндетті)

КЕЛІСУ ПАРАҒЫ

Лауазымы	Аты-жөні	Күні	Қолы
АС жөніндегі Проректоры	Аскарбеков Э. Б	08.05.2026	
ҒжИ жөніндегі Проректоры	Айбульдинов Е. К.	08.05.2026	
ТжЭЖ жөніндегі Проректоры	Бердіғалиұлы С.	08.05.2026	
СДД Директоры	Оразалина Д. К.	08.05.2026	
СМЖ бөлімінің басшысы	Эрнст А.	08.05.2026	

Н. СДД-7.5-2026-01-03 (міндетті)

ТАНЫСУ ПАРАҒЫ

Лаузымы	Аты-жөні	Күні	Қолы

Н. СДД-7.5-2026-01-04 (міндетті)

ӨЗГЕРІСТЕРДІ ТІРКЕУ ПАРАҒЫ

Өзгерту нөмірі	Өзгерту туралы хабарлама нөмірі	Парақтардың (беттердің)нөмірі				Барлық парақтар (өзгерістерден кейін)	Енгізу күні	Өзгерістер енгізуді жүзеге асыратын адамның аты - жөні	Өзгерістерді енгізген адамның қолы
		өзгертілген	ауыстырылды	жаңа	жойылған				

Н. СДД-7.5-2026-02-05 (міндетті)

МЕРЗІМДІ ТЕКСЕРУ ЖАЗБАЛАРЫ ПАРАҒЫ

Тексеріс күні	Тексерген адамның аты – жөні	Тексерген адамның қолы	Ескертулерді тұжырымдау