

«К.Кулажанов атындағы Қазақ технология және бизнес университеті» АҚ/
АО «Казахский университет технологий и бизнеса имени К.Кулажанова»/
"Kazakh University of Technology and Business" named after K.Kulazhanov" JSC



БЕКІТІЛДІ / УТВЕРЖДЕН / APPROVED
Э.Б. Асқарбеков

ОК шешімімен / Решением МС / By the decision MC
Хаттам / Протокол / Record № 3
20 25 жыл / год / year

ЭЛЕКТИВТІ ПӘНДЕР КАТАЛОГЫ КАТАЛОГ ЭЛЕКТИВНЫХ ДИСЦИПЛИН CATALOG OF ELECTIVE DISCIPLINES

7M04134–Менеджмент / 7M04134–Менеджмент / 7M04134 - Management

Білім беру бағдарламасының коды және атауы (BBB түрі: Major / Minor) / Код и наименование образовательной программы (вид ОП: Major / Minor)
Code and name of the educational program (type of EP: Major / Minor)

7M04-Бизнес, басқару және құқық/7M04- Бизнес, управление и право/ 7M04-Business, Management and Law

Білім беру саласының коды және атауы / Код и классификация области образования / Code and classification of the field of education

7M041 - Бизнес және басқару/7M041 - Бизнес и управление/7M041 - Business and management

Даярлау бағытының коды және атауы / Код и классификация направления подготовки / Code and classification of training directions

M072 - Менеджмент /M072 - Менеджмент /M072 - Management

Білім беру бағдарламаларының коды мен атауы / Код и классификация группы образовательных программ / Code and classification groups of educational programs

Магистратура / Магистратура/ Magistracy

Дайындық деңгейі: магистратура / Уровень подготовки: магистратура/ Level of preparation: magistracy

Оқуға түскен жылы/ Набор/ Enrolment of 2026 жыл/ год/ year

№	Пәндердің және циклдердің атауы Пәннің қысқаша мазмұны	Наименование циклов и дисциплин Краткое содержание дисциплины	The name of the cycles and disciplines. Summary of the discipline
1	Пәннің коды: ЖК ІҮа (Р) 5201-26 Пәннің атауы: Шет тілі (кәсіби) Академиялық кредиттер көлемі: 4 Пререквизиттер: Шет тілі 2 Постреквизиттер: Ғарылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән академиялық өзара іс-қимылды және ғылыми жазу дағдыларын дамытуға бағытталған. Пәнді оқу барысында магистрант мамандық бойынша шетелдік акпаратты жүйелейді және кәсіби қызметін шет тілінде жүзеге асырады. Бұл авторлық зерттеулердің нәтижелерін халықаралық ортада тиімді ұсынуға, жоғары рейтингті журналдарға мақалалар дайындауға және арнайы пәндер бойынша сабақтар өткізуге мүмкіндік береді, осылайша болашақ зерттеушінің жалпы бәсекеге қабылеттілігін арттырады. Пәннің оқу нәтижелері: Ғылыми зерттеу нәтижелерін шетел тілінде ауызша және жазбаша нысанда ұсынады.	Код дисциплины: VK ІҮа (Р) 5201-26 Наименование дисциплины: Иностранный язык (профессиональный) Количество академических кредитов: 4 Пререквизиты: Иностранный язык 2 Постреквизиты: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохожденье стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ). Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на развитие академического взаимодействия и навыков научного письма. При изучении дисциплины магистрант систематизирует зарубежную информацию по специальности и осуществляет профессиональную деятельность на иностранном языке. Это позволяет эффективно представлять результаты авторских исследований в международной среде, подготавливать статьи для высокорейтинговых журналов и проводить занятия по специальным предметам, повышая общую конкурентоспособность будущего исследователя. Результат обучения дисциплины: Презентует результаты научного исследования на иностранном языке в устной и письменной форме.	Discipline code: UC ІҮа (Р) 5201-26 Discipline name: Foreign Language (Professional) Number of academic credits: 4 Prerequisites: Foreign language 2 Post-requirements: Research work of a master's student, including an internship and the completion of a master's thesis. Brief description of the course: The discipline is aimed at developing academic interaction and scientific writing skills. While studying the subject, the master's student systematizes foreign information in their field of expertise and conducts professional activities in a foreign language. This enables the effective presentation of original research results in an international environment, the preparation of articles for high-ranking journals, and the delivery of lectures on specialized subjects, thereby enhancing the overall competitiveness of the future researcher. Learning outcome of the discipline: Presents scientific research results in a foreign language in oral and written forms.
2	Пәннің коды: ЖК РVSh 5202-26 Пәннің атауы: Жоғары мектептің	Код дисциплины: VK РVSh 5202-26 Наименование дисциплины: Педагогика	Discipline code: UC РVSh 5202-26 Discipline name: Higher School Pedagogy

	педагогикасы Академиялық кредиттер көлемі: 4 Пререквизиттер: - Постреквизиттер: Педагогикалық практика, Менеджменттегі заманауи білім беру технологиялары Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың педагогикалық құзыреттілігін қалыптастыруға, оқытудың әдістері мен тәсілдерін меңгеруге, сондай-ақ заманауи білім беру технологияларын енгізуге бағытталған. Бағдарлама академиялық ортадағы кәсіби және зерттеу қызметіне дайындайды. Оқу барысында магистранттар заманауи педагогикалық концепцияларды меңгереді, тиімді әдістемелер негізінде оқу сабақтарын жобалайды, білім беру процесіне цифрлық және инновациялық оқыту технологияларын біріктіреді, кәсіби міндеттерді шешеді және негізделген қорытындылар жасайды. Пәннің оқу нәтижелері: Инновациялық оқыту әдістерін қолдана отырып, жотары мектепке арналған оқу сабақтарын әзірлейді.	высшей школы Количество академических кредитов: 4 Пререквизиты: - Постреквизиты: Педагогическая практика, Современные образовательные технологий в менеджменте Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование педагогической компетентности магистрантов, освоение методик и методов преподавания, а также внедрение современных технологий обучения. Программа готовит к профессиональной и исследовательской деятельности в академической среде. В ходе обучения магистранты овладевают современными педагогическими концепциями, проектируют учебные занятия на основе эффективных методик, интегрируют цифровые и инновационные технологии обучения в образовательный процесс, решают профессиональные задачи и формулируют обоснованные выводы. Результат обучения дисциплины: Разрабатывает учебные занятия для высшей школы с использованием инновационных методов обучения.	Number of academic credits:4 Prerequisites: - Post-requirements: Teaching practice, Modern educational technologies in management Brief description of the course: The discipline is aimed at developing the pedagogical competence of master's students, mastering teaching methods and techniques, and implementing modern educational technologies. The program prepares students for professional and research activities in an academic environment. During the course, master's students master modern pedagogical concepts, design lessons based on effective methodologies, integrate digital and innovative learning technologies into the educational process, solve professional tasks, and formulate well-founded conclusions. Learning outcome of the discipline: Develops training sessions for higher education using innovative teaching methods.
3	Пәннің коды: ЖК РУ 5203-26 Пәннің атауы: Басқару психологиясы Академиялық кредиттер көлемі: 4 Пререквизиттер: Әлеуметтік-саяси білім модулі (Әлеуметтану, Саясаттану, Мәдениеттану, психология). Постреквизиттер: Бизнесіні	Код дисциплины: УК РУ 5203-26 Наименование дисциплины: Психология управления Количество академических кредитов: 4 Пререквизиты: Модуль социально-политических знаний (социология, политология, культурология, психология).	Discipline code: UC RU 5203-26 Discipline name: Management Psychology Number of academic credits: 4 Prerequisites: The module of socio-political knowledge (sociology, political science, cultural studies, psychology). Post-requirements: Corporate and social

корпоративтік және әлеуметтік жауапкершілігі, HR-менеджмент (жогарты деңгей) Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән психологиялық-басқарушылық курстарды оқыту әдістемесін және білім беру технологияларын меңгеруге бағытталған. Оқу нәтижесінде магистрант білім беру процесін жобалайды және басқарушылық пен коммуникативтік құзыреттіліктерді қалыптастыру үшін психологиялық әсер ету механизмдерін қолданады. Пәннің оқу нәтижелері: Келіспеушіліктерді басқару технологиялары негізінде басқарушылық коммуникациялар мен командалық өзара іс-қимылды үлгілейді.	Постреквизиты: Корпоративная и социальная ответственность бизнеса, HR-менеджмент (продвинутый уровень) Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на освоение методик преподавания психолого-управленческих курсов и технологий обучения. В результате обучения магистрант проектирует образовательный процесс и применяет психологические механизмы воздействия для формирования управленческих и коммуникативных компетенций. Результат обучения дисциплины: Моделирует управленческие коммуникации и командное взаимодействие на основе технологий управления конфликтами.	responsibility of business, Strategic Human Resource Management (Advanced Level) Brief description of the course: The discipline is focused on mastering the teaching methodologies of psychological courses and educational technologies. As a result of the training, the master's student designs the educational process and applies psychological mechanisms of influence to develop managerial and communicative competencies. Learning outcome of the discipline: Models management communications and team interaction based on conflict management technologies.
4 Пәннің коды: ЖК IFN 5204-26 Пәннің атауы: Ғылым тарихы мен философиясы Академиялық кредиттер көлемі: 4 Переквизиттер: Философия. Постреквизиттер: Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ). Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән ғылыми ойлау мәдениетін қалыптастыруға және методологиялық талдау дағдыларын дамытуға бағытталған. Оқу процесі таным ерекшеліктерін терең ұғынуға бағдарланған, бұл диссертациялық жұмыстың сапалы орындалуын және ғылыми жарияланымдарды дайындау	Код дисциплины: VK IFN 5204-26 Наименование дисциплины: История и философия науки Количество академических кредитов: 4 Переквизиты: Философия. Постреквизиты: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ). Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование культуры научного мышления и развитие навыков методологического анализа. Процесс обучения ориентирован на глубокое осмысление специфики познания, что обеспечивает качественное выполнение диссертационной работы и достижение высокого уровня	Discipline code: UC IFN 5204-26 Discipline name: History and Philosophy of Science Number of academic credits: 4 Prerequisites: Philosophy. Post-requirements: Research work of a master's student, including an internship and the completion of a master's thesis. Brief description of the course: The discipline aims to cultivate a culture of scientific thinking and develop methodological analysis skills. The learning process focuses on a profound understanding of the specifics of cognition, ensuring the high-quality completion of the master's thesis and the achievement of a high level of academic integrity in preparing

кезінде академиялық адалдықтың жоғары деңгейіне қол жеткізуді қамтамасыз етеді. Пәнді игеру барысында магистрант қазіргі ғылымның теориялық мәселелерін талдайды және жеке ғылыми зерттеуінің методологиялық аппаратын негіздейді. Пәннің оқу нәтижелері: Академиялық адалдық принциптерін сақтай отырып, ғылыми зерттеудің әдіснамалық аппаратын негіздейді.	академической честности при подготовке научных публикаций. В ходе освоения дисциплины магистрант анализирует теоретические проблемы современной науки и обосновывает методологический аппарат собственного научного исследования. Результат обучения дисциплины: Обосновывает методологический аппарат научного исследования с соблюдением принципов академической честности.	scientific publications. Throughout the course, the master's student analyzes the theoretical problems of modern science and substantiates the methodological framework of their own scientific research. Learning outcome of the discipline: Justifies the methodological framework of research in compliance with the principles of academic integrity.
5 Пәннің коды: ТК ММА 5201-26 Пәннің атауы: Микро-макроекономикалық талдау Пререквизиттер: Микроэкономика, Макроекономика Постреквизиттер: Замануи стратегиялық талдау Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән микро-және макроекономикалық деңгейде экономикалық процестерді талдау бойынша компетенциялар қалыптастыру мақсатында оқытылады. Пәннің мазмұны тұтынушылар мен фирмалардың мінез-құлқын, нарық механизмдерін, макроекономикалық көрсеткіштерді, ақша-кредиттік және бюджеттік саясатты, экономикалық динамиканы болжау әдістерін қамтиды. Пәнді меңгеру экономикалық процестерді бағалау, тенденцияларды талдау және негізделген басқарушылық шешімдер қабылдау дағдыларын дамытуға ықпал етеді. Пәннің оқу нәтижелері: Нарықтық	Код дисциплины: КУ ММА 5201-26 Наименование дисциплины: Микро-макроекономический анализ Пререквизиты: Микроэкономика, Макроекономика Постреквизиты: Современный стратегический анализ Количество академических кредитов: 5 Краткое описание дисциплины: Дисциплина изучается с целью формирования компетенций по анализу экономических процессов на микро- и макроуровнях. Содержание дисциплины включает поведение потребителей и фирм, рыночные механизмы, макроекономические показатели, денежно-кредитную и фискальную политику, методы прогнозирования экономической динамики. Освоение дисциплины способствует развитию навыков оценки экономических процессов, анализа тенденций и обоснованного принятия управленческих решений. Результат обучения дисциплины: Прогнозирует тенденции микро- и макроекономических процессов на основе	Discipline code: EC MMA 5201-26 Discipline name: Micro-Macroeconomic Analysis Prerequisites: Microeconomics, Macroeconomics Post-requirements: Theory and practice of management Number of academic credits: 5 Brief description of the course: The discipline is aimed at developing competencies in analyzing economic processes at the micro- and macroeconomic levels. Its content includes consumer and firm behavior, market mechanisms, macroeconomic indicators, monetary and fiscal policy, and methods for forecasting economic dynamics. Mastering the discipline contributes to the development of skills in evaluating economic processes, analyzing trends, and making informed managerial decisions. Learning outcome of the discipline: Forecasts trends in micro- and macroeconomic processes based on the

	механизмдерді талдау негізінде микро және макроэкономикалық процестердің тенденцияларын болжайды.	анализа рыночных механизмов.	analysis of market mechanisms.
6	Пәннің коды: ТК NOEA 5205-26 Пәннің атауы: Экономикалық талдаудың ғылыми негіздері Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Микроэкономика, Макроэкономика Постреквизиттер: Қазіргі стратегиялық талдау, Зерттеу практикасы Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың экономикалық зерттеулер жүргізу үшін ғылыми негізделген талдау әдістерін қолдану дағдыларын қалыптастыруға бағытталған. Мазмұны факторлық талдау әдіснамасын, ресурстар диагностикасын, заманауи талдау технологияларын, ұйым тиімділігінің резервтерін анықтау тәсілдерін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде білім алушы негізгі факторлардың ұйымның қаржылық тұрақтылығына әсерін сандық бағалауды қамтитын талдамалық есеп дайындайды. Пәннің оқу нәтижелері: Экономикалық көрсеткіштердің факторлық талдауы негізінде стратегиялық басқарушылық шешімдерді негіздейді.	Код дисциплиналыны: KV NOEA 5201-26 Наименование дисциплины: Научные основы экономического анализа Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Микроэкономика, Макроэкономика Постреквизиты: Современный стратегический анализ, Исследовательская практика Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов навыков применения научно обоснованных методов анализа для проведения экономических исследований. Содержание охватывает методологию факторного анализа, диагностику ресурсов, современные аналитические технологии, способы выявления резервов эффективности организации. В результате освоения дисциплины обучающийся составит аналитический отчет с количественной оценкой влияния ключевых факторов на финансовую устойчивость организации. Результат обучения дисциплины: Обосновывает стратегические управленческие решения на основе факторного анализа экономических показателей.	Discipline code: EC NOEA 5205-26 Discipline name: Scientific Foundations of Economic Analysis Number of academic credits: 5 Prerequisites: Microeconomics, Macroeconomics Post-requirements: Modern strategic analysis, Research practice Brief description of the course: The course is designed to develop Master's students' skills in applying evidence-based analytical methods to conduct economic research. The curriculum covers factor analysis methodology, resource diagnostics, modern analytical technologies, and methods for identifying organizational efficiency reserves. Upon completion of the course, the student will prepare an analytical report featuring a quantitative assessment of how key factors impact the financial stability of an organization. Learning outcome of the discipline: Justifies strategic management decisions based on the factor analysis of economic indicators.
7	Пәннің коды: ТК IOUD 5203-26 Пәннің атауы: Қызметті басқарудың институционалдық негіздері Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент Постреквизиттер: Стратегиялық менеджментті ғылыми зерттеулер,	Код дисциплиналыны: KV IOUD 5203-26 Наименование дисциплины: Институциональные основы управления деятельностью Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент Постреквизиты: Стратегический	Discipline code: EC IOUD 5203-26 Discipline name: Institutional Foundations of Activity Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management Post-requirements: Research in Strategic Management, Research practice

Зерттеу практикасы Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың институттардың рөлі мен олардың қазіргі заманғы менеджментке әсері туралы түсінігін қалыптастыруға бағытталған. Мазмұны институционалды тәсілдің теориялық модельдерін, әртүрлі деңгейдегі экономикалық жағдайларды талдауды, басқару стратегиялары салдарларын болжау тетіктерін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде білім алушы ортаның институционалды тәуекелдері мен мүмкіндіктеріне жүргізілген экспресс-талдау негізінде негізделген басқарушылық шешімдер пакетін әзірлейді. Пәннің оқу нәтижелері: Институционалды талдау модельдері негізінде басқарушылық стратегиялардың нәтижелерін болжайды.	менеджмент, Исследовательская практика Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов понимания роли институтов и их влияния на современный менеджмент. Содержание включает теоретические модели институционального подхода, анализ экономических ситуаций на различных уровнях, механизмы прогнозирования последствий управленческих стратегий. В результате освоения дисциплины обучающийся разрабатывает пакет обоснованных управленческих решений на основе проведенного экспертно-анализа институциональных рисков и возможностей среды. Результат обучения дисциплины: Прогнозирует результаты управленческих стратегий на основе моделей институционального анализа.	Brief description of the course: The course is designed to provide Master's students with an understanding of the role of institutions and their impact on modern management. The curriculum includes theoretical models of the institutional approach, analysis of economic situations at various levels, and mechanisms for forecasting the consequences of managerial strategies. Upon completion of the course, the student will develop a set of substantiated managerial decisions based on an express analysis of institutional risks and environmental opportunities. Learning outcome of the discipline: Forecasts the outcomes of management strategies based on institutional analysis models.
8 Пәннің коды: ТК КМен 5203-26 Пәннің атауы: Корпоративтік менеджмент Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент Постреквизиттер: Стратегиялық менеджменттегі ғылыми зерттеулер, HR-менеджмент (жоғарғы деңгей) Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың корпорацияларды стратегиялық басқару саласындағы теориялық білім жүйесі мен практикалық құзыреттіліктерін қалыптастыруға	Код дисциплины: КУ КМен 5203-26 Наименование дисциплины: Корпоративный менеджмент Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент Постреквизиты: Научные исследования в стратегическом менеджменте, HR-менеджмент (продвинутый уровень) Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системы теоретических знаний и практических компетенций в области стратегического управления корпорациями.	Discipline code: EC KMen 5203-26 Discipline name: Corporate Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management Post-requirements: Research in Strategic Management, Strategic Human Resource Management (Advanced Level) Brief description of the course: The course is designed to develop a comprehensive system of theoretical knowledge and practical competencies in the strategic management of corporations. The curriculum covers the history of business

	бағытталған. Мазмұны бизнес-құрылымдардың қалыпташу тарихын, басқару модельдерін, интеграциялық процестерді, бірігу тактикасын, инвестициялық тартымдылықты бағалауды және Корпоративтік басқару кодексін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде білім алушы нарықтық өзгерістерге бейімделудің есептік жоспарын қамтитын корпорацияның дамығудың ұзақ мерзімді стратегиясының жобасын әзірлейді. Пәннің оқу нәтижелері: Кәсіпорындардың операциялық тиімділігі мен инвестициялық тартымдылығын арттыру үшін корпоративтік басқару механизмдерін енгізеді	Содержание охватывает историю становления бизнес-структур, модели управления, процессы интеграции, тактику слияний, оценку инвестиционной привлекательности, Кодекс корпоративного управления. В результате освоения дисциплины обучающийся разрабатывает проект долгосрочной стратегии развития корпорации, включающий расчетный план адаптации к рыночным изменениям. Результат обучения дисциплины: Внедряет механизмы корпоративного управления для повышения операционной эффективности и инвестиционной привлекательности предприятий.	structures, management models, integration processes, merger tactics, investment attractiveness assessment, and the Corporate Governance Code. Upon completion of the course, the student will develop a draft long-term corporate development strategy, including a calculated adaptation plan for market changes. Learning outcome of the discipline: Implements corporate governance mechanisms to increase the operational efficiency and investment attractiveness of enterprises.
9	Пәннің коды: ТК NIS 5202-26 Пәннің атауы: Ұлттық инновациялық жүйелер Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Инновациялық менеджмент Постреквизиттер: Тәуекел-менеджмент Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән ғылыми-техникалық инновацияларды ұлттық экономикаға инновациялық жүйелер арқылы интеграциялау бойынша білім мен дағдыларды қалыптастыру мақсатында оқытылады. Пәннің мазмұны ұлттық инновациялық жүйелердің элементтерін, инновациялық қызметті қолдау механизмдерін, мемлекеттік және жеке институттарды, инновацияларды стратегиялық жоспарлауды қамтиды. Пәнді ментеру инновациялық процестерді басқару,	Код дисциплины: KV NIS 5202-26 Наименование дисциплины: Национальные инновационные системы Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Инновационный менеджмент Постреквизиты: Риск менеджмент Краткое описание дисциплины: Дисциплина изучается с целью формирования знаний и навыков интеграции научно-технических инноваций в национальную экономику через инновационные системы. Содержание охватывает элементы национальных инновационных систем, механизмы поддержки инновационной деятельности, государственные и частные институты, стратегическое планирование инноваций. Освоение дисциплины способствует развитию компетенций в управлении инновационными процессами, оценке эффективности систем и разработке	Discipline code: EC NIS 5202-26 Discipline name: National Innovation System Number of academic credits: 5 Prerequisites: Innovation management Post-requirements: Risk Management Brief description of the course: The discipline is aimed at developing knowledge and skills in integrating scientific and technological innovations into the national economy through innovation systems. Its content covers elements of national innovation systems, mechanisms for supporting innovative activities, public and private institutions, and strategic planning of innovations. Mastering the discipline contributes to the development of competencies in managing innovation processes, evaluating system effectiveness, and formulating strategies for sustainable innovation-driven development.

	жүйелердің тиімділігін бағалау және тұрақты инновациялық дамуға арналған стратегияларды әзірлеу бойынша компетенцияларды дамытуға ықпал етеді. Пәннің оқу нәтижелері: Инновацияларды қолдаудың мемлекеттік және жеке институттарының тиімділігін бағалайды.	стратегий ұстойчивого инновационного развития. Результат обучения дисциплины: Оценивает эффективность государственных и частных институтов поддержки инноваций.	Learning outcome of the discipline: Evaluates the effectiveness of public and private innovation support institutions.
10	Пәннің коды: ТК UP 5202-26 Пәннің атауы: Инновациялық жобаларды басқару Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Инновациялық менеджмент Постреквизиттер: Дағдарысқа қарсы менеджмент Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың инновациялық стартап-жобаларды кезең-кезеңімен іске асыру және экономикалық негіздеу дағдыларын қалыптастыруға бағытталған. Мазмұны интеграцияны, құнды, сапаны, ресурстарды, тәуекелдерді басқаруды, сондай-ақ мүдделі тараптармен тиімді коммуникациялар механизмдерін қамтиды. Пәнді игеру заманауи нарық жатдайында инновацияларды жобалау және коммерцияландыру саласындағы құзыреттіліктерді дамытуға ықпал етеді. Пәннің оқу нәтижелері: Ресурстарды кешенді жоспарлау негізінде ұйымның инновациялық жобаларын әзіртейді.	Код дисциплины: КУ UP 5202-26 Наименование дисциплины: Управление инновационными проектами Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Инновационный менеджмент Постреквизиты: Антикризисный менеджмент Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов навыков поэтапной реализации и экономического обоснования инновационных стартап-проектов. Содержание охватывает управление интеграцией, стоимостью, качеством, ресурсами, рисками, а также механизмы эффективных коммуникаций с заинтересованными сторонами. Освоение дисциплины способствует развитию компетенции в области проектирования и коммерциализации инноваций на современном рынке. Результат обучения дисциплины: Разрабатывает инновационные проекты организации на основе комплексного планирования ресурсов.	Discipline code: EC UP 5202-26 Discipline name: Innovative Project Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Innovation management Post-requirements: Management of investment activity Brief description of the course: The course is aimed at developing undergraduates' skills in the phased implementation and economic justification of innovative startup projects. The content covers integration, cost, quality, resource, and risk management, as well as mechanisms for effective communication with stakeholders. Mastering the discipline contributes to the development of undergraduates' ability to professionally design innovations and ensure their viability in modern market conditions. Learning outcome of the discipline: Develops innovative projects of an organization based on comprehensive resource planning.
11	Пәннің коды: ЖК MNI 5301-26	Код дисциплины: VK MNI 5301-26	Discipline code: UC MNI 5301-26
Бейіндеуші пәндер / Профилирующие дисциплины / Profiling disciplines – 40 кредит / кредита /credits			

Пәннің атауы: Ғылыми зерттеулер әдістемесі Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: - Постреквизиттер:Зерттеу практикасы, Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ) Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән кешенді ғылыми зерттеулерді жүргізу саласында білім мен дағдылар қалыптастыру мақсатында оқытылады. Пәннің мазмұны зерттеу әдістерін, ақпаратты жинау және жүйелеу, мәселелерді анықтау, гипотезаларды тексеру және мәліметтерді талдауды қамтиды. Пәнді ментеру эксперименттерді жоспарлау, алынған нәтижелерді талдау және ғылыми есептерді дайындау қабілеттерін дамытуға ықпал етеді. Пәннің оқу нәтижелері: Менеджмент саласындағы ғылыми-зерттеу жобаларын әдіснамалық стандарттарға сәйкес жоспарлайды.	Наименование дисциплины: Методика научных исследований Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты:- Постреквизиты: Исследовательская практика, Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ) Краткое описание дисциплины: Дисциплина изучается с целью формирования знаний и навыков проведения комплексных научных исследований. Содержание дисциплины охватывает методы исследования, сбор и систематизацию информации, формулирование проблем, проверку гипотез и интерпретацию данных. Освоение дисциплины способствует развитию компетенций в планировании экспериментов, анализе полученных результатов и подготовке научных отчетов. Результат обучения дисциплины: Планирует научно-исследовательские проекты в области менеджмента в соответствии с методологическими стандартами.	Discipline name: Methods of Scientific Research Number of academic credits: 5 Prerequisites: - Post-requirements: Research practice, Research work of a master's student, including an internship and the completion of a master's thesis (RWMS) Brief description of the course: The discipline is aimed at developing knowledge and skills for conducting comprehensive scientific research. Its content covers research methods, data collection and systematization, problem formulation, hypothesis testing, and data interpretation. Mastering the discipline contributes to the development of competencies in planning experiments, analyzing obtained results, and preparing scientific reports. Learning outcome of the discipline: Plans research projects in the field of management in accordance with methodological standards.
12 Пәннің коды: ЖК NIStMen 6302-26 Пәннің атауы: Стратегиялық менеджменттегі ғылыми зерттеулер Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Қызметті басқарудың институционалдық негіздері Постреквизиттер: Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау, Зерттеу практикасы	Код дисциплины: VK NIStMen 6302-26 Наименование дисциплины: Научные исследования в стратегическом менеджменте Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Институциональные основы управления деятельностью Постреквизиты: Оформление и защита магистерской диссертации, Исследовательская практика	Discipline code: UC NIStMen 6302-26 Discipline name: Research in Strategic Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Institutional foundations of activity management Post-requirements: Preparation and defense of a master's thesis, Research practice Brief description of the course: The course

	Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың басқарушылық шешімдерді ғылыми негіздеу саласындағы жүйелі құзыреттіліктерін қалыптастыруға бағытталған. Бағдарлама сыртқы және ішкі ортаны кешенді талдау әдіснамасын, стратегияларды бағалау құралдарын, модельдеу мен болжауды, сондай-ақ деректерді жинау және өңдеу әдістерін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде білім алушы кәсіби зерттеулердің сапа стандарттарына сәйкес келетін ұйымның ұзақ мерзімді жоспарларының аудиті бойынша талдамалық қорытынды дайындайды. Пәннің оқу нәтижелері: Бизнес-процестерді үлгілеу әдістері негізінде компанияның стратегиялық даму бағыттарын болжайды.	Қысқаша сипаттамасы: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системных компетенций в области научного обоснования управленческих решений. Программа охватывает методологию комплексного анализа внешней и внутренней среды, инструменты оценки стратегий, моделирование, прогнозирование, а также способы сбора и обработки данных. В результате освоения дисциплины обучающийся подготовит аналитическое заключение по аудиту долгосрочных планов организации, соответствующее стандартам качества профессиональных изысканий. Результат обучения дисциплины: Прогнозирует направления стратегического развития компании на основе методов моделирования бизнес-процессов.	is designed to develop systemic competencies in the scientific substantiation of managerial decisions among Master's students. The curriculum covers the methodology of integrated internal and external environmental analysis, strategy assessment tools, modeling, forecasting, and methods of data collection and processing. Upon completion of the course, the student will produce an analytical report on the audit of the organization's long-term plans, meeting the professional quality standards of scientific and corporate research. Learning outcome of the discipline: Forecasts the directions of a company's strategic development based on business process modeling methods.
13	Пәннің коды: ТК KSOB 5301-26 Пәннің атауы: Бизнесінің корпоративтік және әлеуметтік жауапкершілігі Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Басқару психологиясы Постреквизиттер: HR-менеджмент (жұмарты деңгей), Зерттеу практикасы, Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың жауапты көшбасшылық саласындағы жүйелі құзыреттіліктерін және бизнесінің қоғамдық дамуға қосқан үлесін бағалау	Код дисциплины: KV KSOB 5301-26 Наименование дисциплины: Корпоративная и социальная ответственность бизнеса Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Психология управления Постреквизиты: HR-менеджмент (продвинутый уровень), Исследовательская практика, Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системных компетенций в области ответственного лидерства и методологии оценки вклада бизнеса в общественное развитие.	Discipline code: EC KSOB 5301-26 Discipline name: Corporate and Social Responsibility of Business Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Management psychology Post-requirements: Strategic Human Resource Management (Advanced Level, Research practice, Preparation and defense of a master's thesis) Brief description of the course: The course is designed to develop systemic competencies in responsible leadership and the methodology for assessing business contributions to social development. The

	әдіснамасын қалыптастыруға бағытталған. Бағдарлама КӘЖ-нің (корпоративтік жауапкершілік) экономикалық, экологиялық және саяси аспектілерін, этикалық дилеммалар мен мемлекетпен өзара іс-қимыл стратегияларын қамтиды. Пәнді игеру қаржылық мақсаттарды әлеуметтік тиімділік көрсеткіштерімен үйлестіретін компанияны дамытудың интеграцияланған моделін әзірлеуді қамтамасыз етеді. Пәннің оқу нәтижелері: Корпоративтік жауапкершілік бағдарламаларының компанияның тұрақты дамуына әсерін талдайды.	Программа охватывает экономические, экологические и политические аспекты КСО, этические дилеммы и стратегии взаимодействия с государством. Освоение дисциплины обеспечит разработку интегрированной модели развития компании, гармонизирующей финансовые цели с социальными показателями эффективности. Результат обучения дисциплины: Анализирует влияние программ корпоративной ответственности на устойчивое развитие компании.	curriculum covers the economic, environmental, and political aspects of CSR, ethical dilemmas, and strategies for government relations. The mastery of the discipline will ensure the development of an integrated corporate development model that harmonizes financial goals with social key performance indicators (KPIs). Learning outcome of the discipline: Analyzes the impact of corporate responsibility programs on the sustainable development of a company.
14	Пәннің коды: ТК StMar 5301-26 Пәннің атауы: Стратегиялық маркетинг Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Басқару психологиясы Постреквизиттер: Замануи стратегиялық талдау, Тәуекел-менеджмент Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың маркетингтік стратегияларды әзірлеу және кешенді нарықтық зерттеулер жүргізу бойынша практикалық дағдыларын қалыптастыруға бағытталған. Мазмұны сегменттеу әдістерін, позициялау құралдарын, маркетингтік шешімдер қабылдау алгоритмдерін, нарықты иелену мен ұйымның пайдасын барынша	Код дисциплины: KV StMar 5301-26 Наименование дисциплины: Стратегический маркетинг Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Психология управления Постреквизиты: Современный стратегический анализ, Риск-менеджмент Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов практических навыков разработки маркетинговых стратегий и проведения комплексных рыночных исследований. Содержание охватывает методы сегментации, инструменты позиционирования, алгоритмы принятия маркетинговых решений, современные технологии захвата рынка и максимизации прибыли организации. Освоение дисциплины	Discipline code: EC StMar 5301-26 Discipline name: Strategic Marketing Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Management psychology Post-requirements: Modern Strategic Analysis, Risk-management Brief description of the course: The course is designed to develop Master's students' practical skills in designing marketing strategies and conducting comprehensive market research. The curriculum covers segmentation methods, positioning tools, marketing decision-making algorithms, and modern technologies for market acquisition and profit maximization. The mastery of the discipline involves the development of a strategic business development roadmap,

арттырудың заманауи технологияларын қамтиды. Пәнді игеру бәсекелестік артықшылықтар мен ұзақ мерзімді өсудің нысаналы көрсеткіштерін негіздей отырып, бизнесті стратегиялық дамытудың жол картасын әзірлеуді қарастырады. Пәнді оқу нәтижелері: Стратегиялық талдау құралдары негізінде кәсіпорынның маркетингтік стратегияларын әзірлейді.	предусматривает разработку дорожной карты стратегического развития бизнеса с обоснованием конкурентных преимуществ и целевых показателей долгосрочного роста. Результат обучения дисциплины: Разрабатывает маркетинговые стратегии предпрития на основе инструментов стратегического анализа.	providing a rationale for competitive advantages and target indicators for long-term growth. Learning outcome of the discipline: Develops marketing strategies of an enterprise based on strategic analysis tools.
15 Пәндің коды: ТК UBP 5302-26 Пәндің атауы: Бизнес-процесстерді басқару Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Басқару психологиясы Постреквизиттер: Сапа менеджменті жүйесі, HR-менеджмент (өзық деңгей) Пәндің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың менеджменттің заманауи әдіснамасы негізінде процесстік басқару саласындағы кешенді білімдерін қалыптастыруға бағытталған. Мазмұны бизнес-процестерді құру негіздерін, оларды модельдеу әдістемелерін, қызметті ұтымды ұйымдастыруды және басқару жүйелерін зерттеуге арналған тылыми тәсілдерді қамтиды. Пәнді игеру негізгі бизнес-процестерді регламенттей отырып және бәсекеге қабылеттілік параметрлерін негіздей отырып, ұйымның икемді операциялық моделін жобалаумен аяқталады.	Код дисциплины: KV UBP 5302-26 Наименование дисциплины: Управление бизнес-процессами Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Психология управления Постреквизиты: Система менеджмента качества, HR-менеджмент (продвинутый уровень) Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов комплексных знаний в области процессного управления на основе современной методологии менеджмента. Содержание охватывает основы построения бизнес-процессов, методики их моделирования, рациональную организацию деятельности и научные подходы к исследованию управленческих систем. Освоение дисциплины завершается проектированием гибкой операционной модели организации с регламентацией ключевых бизнес-процессов и обоснованием параметров	Discipline code: EC UBP 5302-26 Discipline name: Management of Business Processes Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Management psychology Post-requirements: Quality management system, Strategic Human Resource Management (Advanced Level) Brief description of the course: The course is designed to develop Master's students' comprehensive knowledge of process management based on modern management methodologies. The curriculum covers the fundamentals of business process construction, modeling techniques, rational organization of activities, and scientific approaches to the study of management systems. The mastery of the discipline culminates in the design of a flexible corporate operational model, featuring the regulation of key business processes and a rationale for competitiveness parameters.

	Пәннің оқу нәтижелері: Процестік басқару әдістері негізінде ұйымның икемді операциялық моделін жобалайды.	конкурентоспособности. Результат обучения дисциплины: Проектирует гибкую операционную модель организации на основе методов процессного управления.	Learning outcome of the discipline: Designs an agile operational model of an organization based on process management methods.
16	Пәннің коды: ТК SOTMen 5302-26 Пәннің атауы: Менеджменттегі заманауи білім беру технологиялары Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Жоғары мектептің педагогикасы Постреквизиттер: Стратегиялық менеджменттегі ғылыми зерттеулер Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың педагогикалық менеджмент саласындағы жүйелі құзыреттіліктерін және заманауи білім беру процесін ұйымдастыру әдіснамасын қалыптастыруға бағытталған. Бағдарлама цифрлық және интерактивті технологияларды, педагогикалық дизайн принциптерін, жобалау әдістерін және оқу нәтижелерін бағалау құралдарын қамтиды. Пәнді игеру ресурстарды және оқыту тиімділігінің көрсеткіштерін есептей отырып, білім беру процесіне инновациялық технологияны енгізу моделін жобалауды қарастырады. Пәннің оқу нәтижелері: Педагогикалық дизайн принциптері негізінде оқу процесіне цифрлық технологияларды кіріктіреді.	Код дисциплины: KV SOTMen 5302-26 Наименование дисциплины: Современные образовательные технологии в менеджменте Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Педагогика высшей школы Постреквизиты: Научные исследования в стратегическом менеджменте Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системных компетенций в области педагогического менеджмента и методологии организации современного образовательного процесса. Программа охватывает цифровые и интерактивные технологии, принципы педагогического дизайна, проектные методы и инструменты оценки результатов обучения. Освоение дисциплины предусматривает проектирование модели внедрения инновационной технологии в образовательный процесс с расчетом ресурсов и показателей эффективности обучения. Результат обучения дисциплины: Интегрирует цифровые технологии в учебный процесс на основе принципов педагогического дизайна.	Discipline code: EC SOTMen 5302-26 Discipline name: Modern Educational Technologies in Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Higher School Pedagogy Post-requirements: Research in Strategic Management Brief description of the course: The course is designed to develop Master's students' systemic competencies in educational management and the methodology of organizing a modern learning process. The curriculum covers digital and interactive technologies, instructional design principles, project-based methods, and tools for assessing learning outcomes. The mastery of the discipline involves designing a model for implementing an innovative technology into the educational process, including resource estimation and learning effectiveness indicators. Learning outcome of the discipline: Integrates digital technologies into the educational process based on the principles of instructional design.
17	Пәннің коды: ТК SMeпK 6303-26 Пәннің атауы: Сапа менеджменті жүйесі Академиялық кредиттер көлемі: 5	Код дисциплины: KV SMeпK 6303-26 Наименование дисциплины: Система менеджмента качества	Discipline code: EC SMeпK 6303-26 Discipline name: Quality Management System

Пререквизиттер: Менеджмент Постреквизиттер: Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың СМК 9000 сериялы ИСО стандарттары мен TQM стратегиясы негізінде сапа менеджменті жүйелерін құру саласындағы құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Бағдарлама сапаны жаппай басқару принциптерін, бәсекеге қабылеттілікті қамтамасыз ету әдістерін, сондай-ақ бизнес-процестердің мониторингі мен аудиті құралдарын қамтиды. Пәнді игеру заманауи кәсіпорынның операциялық тиімділігін қамтамасыз ететін басқару тетіктерін енгізу дағдыларын дамытады. Пәннің оқу нәтижелері: Ұйымның сапа менеджменті жүйесін ИСО 9000 сериялы халықаралық стандарттарына және TQM принциптеріне сәйкес жобалайды.	Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент Постреквизиты: Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов компетенций в области построения систем менеджмента качества на основе стандартов ИСО серии 9000 и стратегии TQM. Программа охватывает принципы всеобщего управления качеством, методы обеспечения конкурентоспособности, а также инструменты мониторинга и аудита бизнес-процессов. Освоение дисциплины развивает навыки внедрения механизмов управления, обеспечивающих операционную эффективность современного предприятия. Результат обучения дисциплины: Проектирует систему менеджмента качества организации на соответствие международным стандартам ИСО серии 9000 и принципам TQM.	Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management Post-requirements: Preparation and defense of a master's thesis Brief description of the course: The course is aimed at developing undergraduates' competencies in designing quality management systems based on the ISO 9000 series standards and the TQM strategy. The curriculum covers the principles of Total Quality Management, methods for ensuring competitiveness, as well as tools for monitoring and auditing business processes. It develops the ability to implement effective management mechanisms, which is critical for achieving high standards and the operational performance of a modern enterprise. Learning outcome of the discipline: Designs an organization's quality management system in compliance with ISO 9000 series international standards and TQM principles.
18 Пәннің коды: TK SStA 6303-26 Пәннің атауы: Заманауи стратегиялық талдау Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Микро-макроекономикалық талдау Постреквизиттер: Зерттеу практикасы Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттарда заманауи менеджменттің аналитикалық	Код дисциплины: KV SStA 6303-26 Наименование дисциплины: Современный стратегический анализ Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Микро-макроекономический анализ Постреквизиты: Исследовательская практика Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системных компетенций в области	Discipline code: EC SStA 6303-26 Discipline name: Modern Strategic Analysis Number of academic credits: 5 Prerequisites: Micro-economic analysis Post-requirements: Research practice Brief description of the course: The discipline is aimed at developing undergraduates' system competencies in the

құралдарын пайдалану саласында жүйелі құзыреттіліктерді қалыптастыруға бағытталған. Бағдарлама салалық аудит әдістерін, бәсекелестік артықшылықтарды бағалауды, өсу аймақтарын іздеуді және басқару теориясының өзекті тұжырымдамаларын қамтиды. Бизнестің ұзақ мерзімді тұрақтылығын қамтамасыз ететін негізделген шешімдерді дайындау үшін оның жан-жақты диагностикасын жүргізу қабылдетін дамытады. Пәннің оқу нәтижелері: Ұйымның бәсекелестік артықшылықтарын анықтау және ұзақ мерзімді өсу стратегиясын әзірлеу үшін оның нарықтық позицияларын бағалайды.	использования аналитического инструментария современного менеджмента. Программа охватывает методы отраслевого аудита, оценку конкурентных преимуществ, поиск зон роста и актуальные концепции теории управления. Развивает умение проводить всестороннюю диагностику бизнеса для подготовки обоснованных решений, обеспечивающих его долгосрочную устойчивость. Результат обучения дисциплины: Оценивает рыночные позиции организации для определения ее конкурентных преимуществ и разработки стратегии долгосрочного роста.	use of analytical tools of modern management. The program covers the methods of industry audit, assessment of competitive advantages, search for growth areas and current concepts of management theory. Develops the ability to conduct comprehensive diagnostics of a business in order to prepare informed decisions that ensure its long-term sustainability. Learning outcome of the discipline: Evaluates the market positions of an organization to determine its competitive advantages and develop a long-term growth strategy.
19 Пәннің коды: ТК RMen 6305-26 Пәннің атауы: Тәуекел-менеджмент Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Бизнес-процесстерді басқару Постреквизиттер: Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән қазіргі бизнес-ортадағы тәуекелдерді басқару принциптері мен технологияларын ғылыми зерттеуге бағытталған. Мазмұны тәуекелдердің жіктелуін, халықаралық стандарттарды, сыртқы және ішкі орта факторларын талдау әдістерін, сондай-ақ ұйымның тәуекел-менеджментінің тиімді саясатын	Код дисциплины: КУ RMen 6305-26 Наименование дисциплины: Риск-менеджмент Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Управление бизнес-процессами Постреквизиты: Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на научное исследование принципов и технологий управления рисками в современной бизнес-среде. Содержание охватывает классификацию рисков, международные стандарты, методы анализа факторов внешней и внутренней среды, а также алгоритмы формирования эффективной политики риск-менеджмента организации.	Discipline code: EC RMen 6305-26 Discipline name: Risk Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Management of business processes Post-requirements: Preparation and defense of a master's thesis Brief description of the course: The course is dedicated to the scientific study of risk management principles and technologies within the modern business environment. The curriculum covers risk classification, international standards, methods for analyzing external and internal environmental factors, and algorithms for developing an effective organizational risk

	кальштастыру алгоритмдерін қамтиды. Пәнді игеру корпоративтік тәуекелдер картасын және белгісіздік жағдайындағы жағымсыз салдарларды бейтараптандыру бойынша іс-қимылдардың нақты регламентін жасауды қарастырады. Пәннің оқу нәтижелері: Белгісіздік жағдайында шығындарды азайту бойынша іс-қимыл регламентімен бірге ұйымның корпоративтік тәуекелдер картасын әзірлейді.	Освоение дисциплины предусматривает создание карты корпоративных рисков с конкретным регламентом действий по нейтрализации негативных последствий в условиях неопределенности. Результат обучения дисциплины: Разрабатывает карту корпоративных рисков организации с регламентом действий по минимизации потерь в условиях неопределенности.	management policy. The mastery of the discipline provides for the creation of a corporate risk map coupled with a specific action protocol to neutralize negative consequences under conditions of uncertainty. Learning outcome of the discipline: Develops a corporate risk map for an organization, complete with a regulation of actions to minimize losses under conditions of uncertainty.
20	Пәннің коды: ТК АкМеп 6305-26 Пәннің атауы: Дағдарысқа қарсы менеджмент Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Корпоративтік менеджмент Постреквизиттер: Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың дағдарысқа қарсы менеджмент және тұрақсыз жағдайларда ұйымды тұрақтандыру әдістері саласындағы жүйелі құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Бағдарлама төлем қабілетсіздігі белгілерінің диагностикасын, бәсекелестік позицияларды жоғалту кезіндегі сауықтыру механизмдерін, сондай-ақ құқықтық және қаржылық шешімдер қабылдау алгоритмдерін қамтиды. Пәнді игеру қауіп-қатерлерді сәйкестендіру және бизнестің операциялық тұрақтылығын қалпына келтіру	Код дисциплины: КУ АкМеп 6305-26 Наименование дисциплины: Антикризисный менеджмент Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Корпоративный менеджмент Постреквизиты: Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системных компетенций в области антикризисного менеджмента и методов стабилизации организации в нестабильных условиях. Программа охватывает диагностику признаков неплатежеспособности, механизмы санации при потере конкурентных позиций, а также алгоритмы принятия правовых и финансовых решений. Развивает навыки идентификации утроз и проектирования стратегий восстановления операционной устойчивости бизнеса. Результат обучения дисциплины: Разрабатывает антикризисную стратегию	Discipline code: EC АкМеп 6305-26 Discipline name: Crisis Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Corporate management Post-requirements: Preparation and defense of a master's thesis Brief description of the course: The course is aimed at developing undergraduates' systemic competencies in crisis management and methods for stabilizing an organization in unstable environments. The curriculum covers the diagnostics of insolvency signs, recovery mechanisms in case of lost competitive advantage, and algorithms for making legal and financial decisions. It develops the ability to timely identify threats and design strategies to restore the viability and sustainability of the business. Learning outcome of the discipline: Develops a company anti-crisis strategy to neutralize external threats and stabilize its market positions.

стратегияларын жобалау дағдыларын дамытады. Пәннің оқу нәтижелері: Сыртқы қатерлерді бейтараптандыру және компанияның нарықтық позицияларын тұрақтандыру үшін оның дағдарысқа қарсы стратегиясын әзірлейді.	компания для нейтрализации внешних угроз и стабилизации ее рыночных позиций.	
21 Пәннің коды: ТК HRMen (ru) 6304-26 Пәннің атауы: HR-менеджмент (жоғарғы деңгей) Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Бизнесінің корпоративтік және әлеуметтік жауапкершілігі Постреквизиттер: Зерттеу практикасы, Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың Қазақстан Республикасының еңбек заңнамасы негізінде персоналды басқару саласындағы сараптамалық білім жүйесін қалыптастыруға бағытталған. Мазмұны рекрутмент, бейімдеу, кадрлық әкімшілендіру, өтемақылар мен жемілдіктер жүйесі функцияларын, сондай-ақ қызметкерлерді оқыту және бағалау стратегияларын қамтиды. Пәнді игеру КРІ көрсеткіштерін есептей отырып және компанияның тактикалық мақсаттарына қол жеткізу бойынша іс-шаралар жоспарын жасау арқылы кадрлық әлеуетті басқарудың кешенді стратегиясын әзірлеуді қамтамасыз етеді.	Код дисциплины: КУ HRMen (ru) 6304-26 Наименование дисциплины: HR-менеджмент (продвинутый уровень) Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Корпоративная и социальная ответственность бизнеса Постреквизиты: Исследовательская практика, Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системы экспертных знаний в области управления персоналом на основе трудового законодательства Республики Казахстан. Содержание охватывает функции рекрутмента, адаптации, кадрового администрирования, системы компенсаций и льгот, а также стратегии обучения и оценки сотрудников. Освоение дисциплины обеспечивает разработку комплексной стратегии управления кадровым потенциалом с расчетом КРІ и планом мероприятий по достижению тактических целей компании. Результат обучения дисциплины: Проектирует стратегию управления персоналом организации с расчетом ключевых показателей эффективности (КРІ).	Discipline code: EC HRMen (ru) 6304-26 Discipline name: Strategic Human Resource Management (Advanced Level) Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Corporate and Social Responsibility of Business Post-requirements: Research practice, Preparation and defense of a master's thesis Brief description of the course: The course is designed to develop a system of expert knowledge in human resource management based on the labor legislation of the Republic of Kazakhstan. The curriculum covers recruitment, onboarding, personnel administration, compensation and benefits systems, as well as employee training and evaluation strategies. The mastery of the discipline ensures the development of a comprehensive human capital management strategy, including KPI calculations and an action plan to achieve the company's tactical objectives. Learning outcome of the discipline: Designs an organizational HR strategy, incorporating the calculation of key performance indicators (KPIs).

	Пәннің оқу нәтижелері: Тийімділіктің негізгі көрсеткіштерін (KPI) есептей отырып, ұйымның персоналды басқару стратегиясын жобалайды.		
22	Пәннің коды: ТК КМен 6304-26 Пәннің атауы: Кадрлық менеджмент Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Бизнесінің корпоративтік және әлеуметтік жауапкершілігі Постреквизиттер: Зерттеу практикасы, Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың қазіргі заманғы нарықтық экономика жағдайында меншік нысаны әртүрлі ұйымдардың персоналын басқару дағдыларын қалыптастыруға бағытталған. Мазмұны адам ресурстарын басқару жүйелерін құруды, қызметкерлерді бағалау әдістерін, процестерді, құжаттар мен кәсіби қатынастарды басқарушылық талдауды қамтиды. Білім алушы нақты бизнес-жағдай үшін оқытудың егжей-тегжейлі жоспары мен өлшенетін KPI көрсеткіштері бар персоналды дамыту жүйесін жобалайды. Пәннің оқу нәтижелері: Заманауи нарықтық тенденцияларды талдау негізінде ұйымның персоналды бағалау және басқару жүйесін әзіртейді.	Код дисциплины: KV КМен 6304-26 Наименование дисциплины: Кадровый менеджмент Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Корпоративная и социальная ответственность бизнеса Постреквизиты: Исследовательская практика, Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов навыков управления персоналом организаций различных форм собственности в условиях современной рыночной экономики. Содержание охватывает построение систем управления человеческими ресурсами, методы оценки сотрудников, управленческий анализ процессов, документов и профессиональных отношений. Обучающийся проектирует систему развития персонала с детальным планом обучения и измеримыми KPI для конкретной бизнес-ситуации. Результат обучения дисциплины: Разрабатывает систему оценки и управления персоналом организации на основе анализа современных рыночных тенденций.	Discipline code: EC КМен 6304-26 Discipline name: Personnel Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Corporate and Social Responsibility of Business Strategic management Post-requirements: Research practice, Preparation and defense of a master's thesis Brief description of the course: The course is designed to develop Master's students' skills in human resource management within organizations of various ownership forms in the context of a modern market economy. The curriculum covers the construction of HR management systems, employee assessment methods, and managerial analysis of processes, documentation, and professional relations. The student will design a personnel development system featuring a detailed training plan and measurable KPIs for a specific business case. Learning outcome of the discipline: Develops an organizational personnel assessment and management system based on the analysis of current market trends.
23	Пәннің коды: ТК РМен 6308-26 Пәннің атауы: Өндірісті басқарудың заманауи әдістері	Код дисциплины: KV SMUP 6306-26 Наименование дисциплины: Современные	Discipline code: EC SMUP 6306-26 Discipline name: Modern Methods of

	Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Микро-макроэкономикалық талдау Постреквизиттер: Зерттеу практикасы, Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың өндірістік қызмет саласында шешім қабылдау бойынша жүйелі құзыреттіліктерін қалыптастыруға бағытталған. Бағдарлама Битрикс 24 және Адерітік APS сияқты цифрлық құралдарды қолдана отырып, процестерді ұтымды ұйымдастыру әдістерін қамтиды. Пәнді игеру кәсіпорын ресурстарын ағымдағы нарықтық талаптарға сәйкес қайта бөрудің етужей-тегжейлі кестесі бар операциялық циклді онтайландыру моделін құруды қарастырады. Пәннің оқу нәтижелері: Өндірісті басқарудың цифрлық құралдарын қолдана отырып, кәсіпорынның операциялық циклін үлгілейді.	методы управления производством Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Микро-макроэкономический анализ Постреквизиты: Исследовательская практика, Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системных компетенций в области принятия решений в сфере производственной деятельности. Программа охватывает методы рациональной организации процессов с применением цифровых инструментов, таких как Битрикс 24 и Адерітік APS. Освоение дисциплины предусматривает создание модели оптимизации операционного цикла с детальным графиком перераспределения ресурсов предприятия под текущие рыночные требования. Результат обучения дисциплины: Моделирует операционный цикл предприятия с использованием цифровых инструментов управления производством.	Production Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Micro-macroeconomic analysis Post-requirements: Research practice, Preparation and defense of a master's thesis Brief description of the course: The course is designed to develop Master's students' systemic competencies in decision-making within the scope of production activities. The curriculum covers methods for the rational organization of processes using digital tools such as Bitrix 24 and Aderіtik APS. The mastery of the discipline provides for the creation of an operational cycle optimization model, including a detailed schedule for redistributing enterprise resources to meet current market demands. Learning outcome of the discipline: Models the enterprise operational cycle using digital tools for production management.
24	Пәннің коды: ТК ОУР 6306-26 Пәннің атауы: Өндірісті ұйымдастыру және басқару Академиялық кредиттер көлемі: 5 Пререквизиттер: Менеджмент, Микро-макроэкономикалық талдау Постреквизиттер: Зерттеу практикасы, Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау Пәннің қысқаша сипаттамасы: Пән магистранттардың заманауи өндірісті тиімді басқарудың теориясы мен практикасы туралы жүйелі түсініктерін	Код дисциплины: КУ ОУР 6306-26 Наименование дисциплины: Организация и управление производством Количество академических кредитов: 5 Пререквизиты: Менеджмент, Микро-макроэкономический анализ Постреквизиты: Исследовательская практика, Оформление и защита магистерской диссертации Краткое описание дисциплины: Дисциплина направлена на формирование у магистрантов системных представлений о теории и практике эффективного управления	Discipline code: EC ОУР 6306-26 Discipline name: Production Organization and Management Number of academic credits: 5 Prerequisites: Management, Micro-macroeconomic analysis Post-requirements: Research practice, Preparation and defense of a master's thesis Brief description of the course: The course is designed to develop Master's students' systemic understanding of the theory and practice of effective modern production management. The curriculum covers the

калыптастыруға барылталған. Мазмұны өндірістік процестерді ұйымдастыру тетіктерін, техника мен технологияларды жетілдіру әдістерін, сондай-ақ ұтымды ұйымдастырушылық құрылымдарды құру принциптерін қамтиды. Пәнді игеру нысаналы өндірістік көрсеткіштерді есептей отырып, өнеркәсіптік кәсіпорын менеджментін бағалау мен оңтайландырудың кешенді алгоритмін әзірлеуді көздейді.	современным производством. Содержание охватывает механизмы процессов, организации совершенствования техники и технологий, а также принципы построения рациональных организационных структур. Освоение дисциплины предполагает разработку комплексного алгоритма оценки и оптимизации менеджмента промышленного предприятия с расчётом целевых производственных показателей.	mechanisms of production process organization, methods for improving engineering and technology, and principles for building streamlined organizational structures. The mastery of the discipline involves the development of a comprehensive algorithm for evaluating and optimizing industrial enterprise management, including the calculation of target production performance indicators.
Пәnniн оқу нәтижелері: Қызмет тиімділігін арттыру үшін компанияның өндірістік процестерін оңтайландырады.	Результат Оптимизирует деятельность компании для повышения эффективности ее деятельности.	Learning outcome of the discipline: Optimizes company production processes to increase its operational efficiency.

ӘЗІРЛЕНДІ/ РАЗРАБОТАНО/ DEVELOPED

Кафедра ментерушісі/ Заведующий кафедрой/ Head of Department
 Н.Е. Абдильдина

МАҚҰЛДАНДЫ/ ОДОБРЕНО/ CONFIRMED

Факультеттің АСЖК төрағасы/ Председатель КАК факультета/ Chairman of the Faculty AQC
 М.К. Мақыш

КЕЛІСІЛДІ/ СОГЛАСОВАНО/ AGREED

ББББ басшысы/ Руководитель УОП/ Head of the ERD
 Б.М. Байдилова

ЖООКББ басшысы/ Руководитель ОПВО/ Head of the DPE

 У.Б. Юсупов