«Қ.Құлажанов атындағы Қазақ технология және бизнес университеті» АҚ/
АО «Казахский университет технологии и бизнеса имени К.Кулажанова»/
"Kazakh University of Technology and Business" named after K.Kulazhanov" JSC

БЕКІТІЛГЕН / УТВЕРЖДЕН / APPROVED
Э.Б. Аскарбеков
ӘК шешімімен/ Решением МС/ By the decision MC
Хаттама/Протокол/Record №3
«11» 12 2025 жыл/ год/ year

ЭЛЕКТИВТІ ПӘНДЕР КАТАЛОГЫ
КАТАЛОГ ЭЛЕКТИВНЫХ ДИСЦИПЛИН
CATALOG OF ELECTIVE DISCIPLINES

7М04144 Мемлекеттік және жергілікті басқару / 7М04144 Государственное и местное управление/ 7М04144 State and Local Government

Білім беру бағдарламасының коды және аталуы (ББББ түрі: Major / Minor)/ Код и наименование образовательной программы (вид ОП: Major / Minor) /
Code and name of the educational program (type of EP Major / Minor)

7М04 Бизнес, басқару және құқық / 7М04 Бизнес, управление и право / 7М04 Business, Management and Law
Білім беру саласының коды және атауы / Код и классификация области образования / Code and classification of the field of education

7М041 Бизнес және басқару /7М041 Бизнес и управление /7М041 Business and Management
Даярлау бағытының коды және атауы / Код и классификация направления подготовки / Code and classification of training directions

М071-Мемлекеттік және жергілікті басқару/М071-Государственное и местное управление/М071-State and Local Government
Білім беру бағдарламалары тобының коды мен атауы / Код и классификация группы образовательных программ / Code and classification groups of educational programs

Магистратура, Магистратура, Master
Дайындық деңгейі: магистратура / Уровень подготовки: магистратура / Level of preparation: master

Оқуға түскен жылы / Набор / Enrolment of 2026 жыл / года / year

№	Пәндердің және циклдердің атауы Пәннің қысқаша мазмұны	Наименование циклов и дисциплин Краткое содержание дисциплины	Name of cycles and disciplines Summary of the discipline
	Базалық пәндер /Базовые дисциплины / Basic disciplines – 30 кредит/ кредита / credits		
1.	**Пәннің коды:** VK IYa(P) 5201-26 **Пәннің атауы:** Шет тілі (кәсіби) **Академиялық кредиттер көлемі:** 4 **Пререквизиттер:** Шет тілі 2 **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән академиялық өзара іс-қимылды және ғылыми жазу дағдыларын дамытуға бағытталған. Пәнді оқу барысында магистрант мамандық бойынша шетелдік ақпаратты жүйелейді және кәсіби қызметін шет тілінде жүзеге асырады. Бұл авторлық зерттеулердің нәтижелерін халықаралық ортада тиімді ұсынуға, жоғары рейтингті журналдарға мақалалар дайындауға және арнайы пәндер бойынша сабақтар өткізуге мүмкіндік береді, осылайша болашақ зерттеушінің жалпы бәсекеге қабілеттілігін арттырады. **Пәннің оқу нәтижелері:** Кәсіби міндеттерді шешу үшін шет тілін қолдануға, көп тілді және көп мәдениетті ортада тиімді қарым-қатынас жасауға, сондай-ақ кәсіби және жалпы мәдени қызметтің маңызды жағдайларында мәдениетаралық қарым-қатынасты жүзеге асыруға қабілетті.	**Код дисциплины:** VK IYa(P) 5201 -26 **Наименование дисциплины:** Иностранный язык (профессиональный) **Количество академических кредитов:** 4 **Пререквизиты:** Иностранный язык 2 **Постреквизиты:** Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на развитие академического взаимодействия и навыков научного письма. При изучении дисциплины магистрант систематизирует зарубежную информацию по специальности и осуществляет профессиональную деятельность на иностранном языке. Это позволяет эффективно представлять результаты авторских исследований в международной среде, подготавливать статьи для высокорейтинговых журналов и проводить занятия по специальным предметам, повышая общую конкурентоспособность будущего исследователя. **Результат обучения дисциплины:** Применяет иностранный язык в профессиональной и научно-исследовательской деятельности.	**Discipline code:** VK IYa(P) 5201-26 **Discipline name:** Foreign Language (Professional) **Numberof academic credits:** 4 **Prerequisites:** Foreign Language 2 **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis **Brief description of the course:** The discipline is aimed at developing academic interaction and scientific writing skills. While studying the subject, the master's student systematizes foreign information in their field of expertise and conducts professional activities in a foreign language. This enables the effective presentation of original research results in an international environment, the preparation of articles for high-ranking journals, and the delivery of lectures on specialized subjects, thereby enhancing the overall competitiveness of the future researcher. **Learning outcome of the discipline:** He is able to use a Foreign Language to solve professional tasks, communicate effectively in a multilingual and multicultural environment, as well as carry out intercultural communication in significant situations of professional and general cultural activities.
2.	**Пәннің коды:** VK PVSh 5202- 26 **Пәннің атауы:** Жоғары мектептің	**Код дисциплины:** VK PVSh 5202-26 **Наименование дисциплины:** Педагогика высшей	**Discipline code:** VK PVSh 5202-26 **Discipline name:** Pedagogy of Higher

	педагогикасы **Академиялық кредиттер көлемі: 4** **Пререквизиттер: -** **Постреквизиттер:** Педагогикалық практика **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән магистранттардың педагогикалық құзыреттілігін қалыптастыруға, оқытудың әдістері мен тәсілдерін меңгеруге, сондай-ақ заманауи білім беру технологияларын енгізуге бағытталған. Бағдарлама академиялық ортадағы кәсіби және зерттеу қызметіне дайындайды. Оқу барысында магистранттар заманауи педагогикалық концепцияларды меңгереді, тиімді әдістемелер негізінде оқу сабақтарын жобалайды, білім беру процесіне цифрлық және инновациялық оқыту технологияларын біріктіреді, кәсіби міндеттерді шешеді және негізделген қорытындылар жасайды. **Пәннің оқу нәтижелері:** Заманауи педагогикалық технологиялар негізінде оқу үдерісін жобалайды.	школы **Количество академических кредитов:** 4 **Пререквизиты**: - **Постреквизиты**: Педагогическая практика **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование педагогической компетентности магистрантов, освоение методик и методов преподавания, а также внедрение современных технологий обучения. Программа готовит к профессиональной и исследовательской деятельности в академической среде. В ходе обучения магистранты овладевают современными педагогическими концепциями, проектируют учебные занятия на основе эффективных методик, интегрируют цифровые и инновационные технологии обучения в образовательный процесс, решают профессиональные задачи и формулируют обоснованные выводы. **Результат обучения дисциплины:** Проектирует учебный процесс на основе современных педагогических технологий.	Education **Number of academic credits:**4 **Prerequisites: -** **Post-requirements:** Teaching Practice **Brief description of the course:** The discipline is aimed at developing the pedagogical competence of master's students, mastering teaching methods and techniques, and implementing modern educational technologies. The program prepares students for professional and research activities in an academic environment. During the course, master's students master modern pedagogical concepts, design lessons based on effective methodologies, integrate digital and innovative learning technologies into the educational process, solve professional tasks, and formulate well-founded conclusions. **Learning outcome of the discipline:** Designs the educational process based on modern pedagogical technologies.
3.	**Пәннің коды:** VK PU 5203-26 **Пәннің атауы:** Басқару психологиясы **Академиялық кредиттер көлемі:** 4 **Пререквизиттер:** Әлеуметтік-саяси білім модулі (Әлеуметтану, Саясаттану, Мәдениеттану, психология) **Постреквизиттер:** Мемлекеттік қызметтің этикасы мен мәдениеті **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән психологиялық-басқарушылық курстарды оқыту әдістемесін және білім беру технологияларын меңгеруге бағытталған.	**Код дисциплины:** VK PU 5203-26 **Наименование дисциплины:** Психология управления **Количество академических кредитов:** 4 **Пререквизиты**: Модуль социально-политических знаний (социология, политология, культурология, психология) **Постреквизиты**: Этика и культура государственной службы **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на освоение методик преподавания психолого-управленческих курсов и технологий	**Discipline code:** VK PU 5 203 -26 **Discipline name:** Management Psychology **Number of academic credits:** 4 **Prerequisites:** The Module of Socio-Political Knowledge (Sociology, Political Science, Cultural Studies, Psychology) **Post-requirements:** Ethics and Culture of Public Service **Brief description of the course:** The discipline is focused on mastering the teaching methodologies of psycho-managerial courses and educational technologies. As a

	Оқу нәтижесінде магистрант білім беру процесін жобалайды және басқарушылық пен коммуникативтік құзыреттіліктерді қалыптастыру үшін психологиялық әсер ету механизмдерін қолданады. **Пәннің оқу нәтижелері:** психологиялық-басқарушылық пәндер бойынша білім беру үдерісін жобалайды.	обучения. В результате обучения магистрант проектирует образовательный процесс и применяет психологические механизмы воздействия для формирования управленческих и коммуникативных компетенций. **Результат обучения дисциплины:** Проектирует образовательный процесс по психолого-управленческим дисциплинам.	result of the training, the master's student designs the educational process and applies psychological mechanisms of influence to develop managerial and communicative competencies. **Learning outcome of the discipline:** Designs the educational process in psychological and management disciplines.
4.	**Пәннің коды:** VK IFN 5204-26 **Пәннің атауы:** Ғылым тарихы мен философиясы **Академиялық кредиттер көлемі:** 4 **Пререквизиттер:** Философия **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән ғылыми ойлау мәдениетін қалыптастыруға және методологиялық талдау дағдыларын дамытуға бағытталған. Оқу процесі таным ерекшеліктерін терең ұғынуға бағдарланған, бұл диссертациялық жұмыстың сапалы орындалуын және ғылыми жарияланымдарды дайындау кезінде академиялық адалдықтың жоғары деңгейіне қол жеткізуді қамтамасыз етеді. Пәнді игеру барысында магистрант қазіргі ғылымның теориялық мәселелерін талдайды және жеке ғылыми зерттеуінің методологиялық аппаратын негіздейді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Қазіргі ғылымның теориялық мәселелері мен академиялық адалдық қағидаттарын талдау негізінде	**Код дисциплины:** VK IFN 5204-26 **Наименование дисциплины:** История и философия науки **Количество академических кредитов:** 4 **Пререквизиты**: Философия **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование культуры научного мышления и развитие навыков методологического анализа. Процесс обучения ориентирован на глубокое осмысление специфики познания, что обеспечивает качественное выполнение диссертационной работы и достижение высокого уровня академической честности при подготовке научных публикаций. В ходе освоения дисциплины магистрант анализирует теоретические проблемы современной науки и обосновывает методологический аппарат собственного научного исследования. **Результат обучения дисциплины:** Обосновывает методологический аппарат научного исследования на основе анализа теоретических проблем современной науки и принципов академической честности.	**Discipline code:** VK IFN 5204-26 **Discipline name:** History and Philosophy of Science **Number of academic credits:** 4 **Prerequisites:** Philosophy **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis **Brief description of the course:** The discipline aims to cultivate a culture of scientific thinking and develop methodological analysis skills. The learning process focuses on a profound understanding of the specifics of cognition, ensuring the high-quality completion of the master's thesis and the achievement of a high level of academic integrity in preparing scientific publications. Throughout the course, the master's student analyzes the theoretical problems of modern science and substantiates the methodological framework of their own scientific research. **Learning outcome of the discipline:** Justifies the methodological framework of scientific research based on the analysis of theoretical issues of modern science and the

	ғылыми зерттеудің әдіснамалық аппаратын негіздейді.		principles of academic integrity.
5.	**Пәннің коды:** KV SMGU 5201-26 **Пәннің атауы:** Қазіргі мемлекеттік басқару модельдері **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Мемлекеттік басқару теориясы **Постреквизиттер:** Мемлекеттік басқару тиімділігін бағалау, Мемлекеттік сектордағы стратегиялық тәуекелдерді басқару **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән қазіргі мемлекеттік басқару модельдері мен тәсілдері, мемлекеттік органдардың ұйымдастырушылық дамуы және стратегиялық өзгерістері туралы жүйелі түсінік қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны мемлекеттік басқарудың қазіргі модельдерін, институционалдық тетіктерді, ұйымдастырушылық құрылымдарды, мемлекеттік институттардың өзара іс-қимылын, өзгерістерді басқарудың заманауи тәсілдерін және мемлекеттік сектор қызметін бағалауды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік басқарудың қазіргі модельдерін және оларды мемлекеттік органдар қызметінде қолдануды талдайды. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік басқарудың заманауи үлгілерін талдайды және салыстырады, оларды әртүрлі әлеуметтік-экономикалық жағдайларда қолданудың тиімділігін бағалайды және тиімді, ашық және нәтижеге бағдарланған мемлекеттік басқару қағидаттарын ескере	**Код дисциплины:** KV SMGU 5201-26 **Наименование дисциплины:** Современные модели государственного управления **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Теория государственного управления **Постреквизиты**: Оценка эффективности государственного управления, Стратегическое управление рисками в государственном секторе **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование системного представления о современных моделях и подходах к государственному управлению, организационному развитию и стратегическим изменениям государственных органов. Содержание охватывает современные модели государственного управления, институциональные механизмы, организационные структуры, взаимодействие государственных институтов, современные подходы к управлению изменениями и оценке деятельности государственного сектора. В результате освоения дисциплины магистрант анализирует современные модели государственного управления и их применение в деятельности государственных органов. **Результат обучения дисциплины:** Анализирует и сопоставляет современные модели государственного управления, оценивает эффективность их применения в различных социально-экономических условиях и обосновывает управленческие решения с учетом принципов эффективного, прозрачного и ориентированного на результат государственного	**Discipline code:** KV SMGU 5201-26 **Discipline name:** Modern Models of State Governance **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Theory of Public Administration **Post-requirements:** State Governance Performance Assessment, Strategic Risk Management in the Public Sector **Brief description of the course:** The course is aimed at developing a systematic understanding of modern models and approaches to public administration, organizational development, and strategic changes in public authorities. The content of the course covers modern models of public administration, institutional mechanisms, organizational structures, interaction among public institutions, modern approaches to change management, and performance assessment in the public sector. As a result of mastering the discipline, the master"s student analyzes modern models of public administration and their application in the activities of public authorities. **Learning outcome of the discipline:** Analyzes and compares modern models of public administration, evaluates the effectiveness of their application in various socio-economic conditions and justifies management decisions based on the principles of effective, transparent and result-oriented

	отырып, басқару шешімдерін негіздейді.	управления.	public administration.
6.	**Пәннің коды:** KV SUGS 5201-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік секторды стратегиялық басқару **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Мемлекеттік басқару теориясы **Постреквизиттер:** Мемлекеттік басқару тиімділігін бағалау, Мемлекеттік сектордағы стратегиялық тәуекелдерді басқару **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік сектордың дамуын стратегиялық талдау және басқару құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны мемлекеттік басқарудың стратегиялық мақсаттары мен басымдықтарын, ішкі және сыртқы ортаны талдауды, стратегиялық жоспарлауды, стратегиялық өзгерістерді басқаруды, мақсаттарға қол жеткізу көрсеткіштерін айқындауды және стратегияларды іске асыру мониторингін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік сектордың стратегиялық дамуы мен өзгерістерінің бағыттарын әзірлейді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік секторды дамытудың стратегиялық басымдықтарын талдайды, стратегиялық шешімдердің тиімділігін бағалайды және мемлекеттік басқаруды жетілдіру бағыттарын негіздейді.	**Код дисциплины:** KV SUGS 5201-26 **Наименование дисциплины:** Стратегическое управление государственным сектором **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Теория государственного управления **Постреквизиты**: Оценка эффективности государственного управления, Стратегическое управление рисками в государственном секторе **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций стратегического анализа и управления развитием государственного сектора. Содержание охватывает стратегические цели и приоритеты государственного управления, анализ внутренней и внешней среды, стратегическое планирование, управление стратегическими изменениями, определение показателей достижения целей и мониторинг реализации стратегий. В результате освоения дисциплины магистрант разрабатывает направления стратегического развития и изменения государственного сектора. **Результат обучения дисциплины:** Анализирует стратегические приоритеты развития государственного сектора, оценивает эффективность стратегических решений и обосновывает направления совершенствования государственного управления.	**Discipline code:** KV SUGS 5201-26 **Discipline name:** Strategic Management of the Public Sector **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Theory of Public Administration **Post-requirements:** State Governance Performance Assessment, Strategic Risk Management in the Public Sector **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in strategic analysis and management of public sector development. The content of the course covers strategic goals and priorities of public administration, analysis of the internal and external environment, strategic planning, strategic change management, identification of goal achievement indicators, and monitoring of strategy implementation. As a result of mastering the discipline, the master"s student develops directions for the strategic development and transformation of the public sector. **Learning outcome of the discipline:** Analyzes strategic priorities for the development of the public sector, evaluates the effectiveness of strategic decisions and justifies the directions for improving public administration.
7.	**Пәннің коды:** KV UROD 5202-26 **Пәннің атауы:** Деректер негізінде басқарушылық шешімдер	**Код дисциплины:** KV UROD 5202-26 **Наименование дисциплины:** Управленческие решения на основе данных	**Discipline code:** KV UROD 5202-26 **Discipline name:** Data-Driven Managerial Decision-Making

	Академиялық кредиттер көлемі: 5 **Пререквизиттер:** Магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы, Қазіргі мемлекеттік басқару модельдері **Постреквизиттер:** Мемлекеттік басқарудың цифрлық трансформациясы, Мемлекеттік бағдарламалар мен жобаларды талдау және бағалау **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән аналитикалық ақпарат пен деректер негізінде басқарушылық шешімдер қабылдау құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны деректерді жинау, жүйелеу және талдау әдістерін, көрсеткіштерді қалыптастыруды, аналитикалық ақпаратты интерпретациялауды, баламаларды бағалауды және мемлекеттік сектордағы басқарушылық шешімдерді негіздеуді қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант деректерді, көрсеткіштерді және мемлекеттік органның даму баламаларын талдау негізінде басқарушылық шешімдерді әзірлейді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Басқарушылық шешімдердің балама нұсқаларын бағалайды және ұйымның мақсаттары мен міндеттерін ескере отырып, деректерді талдау нәтижелері негізінде тиімді шешімдерді негіздейді.	**Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, Современные модели государственного управления **Постреквизиты**: Цифровая трансформация государственного управления, Анализ и оценка государственных программ и проектов **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций принятия управленческих решений на основе аналитической информации и данных. Содержание охватывает методы сбора, систематизации и анализа данных, формирование показателей, интерпретацию аналитической информации, оценку альтернатив и обоснование управленческих решений в государственном секторе. В результате освоения дисциплины магистрант разрабатывает управленческие решения на основе анализа данных, показателей и альтернатив развития государственного органа. **Результат обучения дисциплины:** Оценивает альтернативные варианты управленческих решений и обосновывает эффективные решения на основе результатов анализа данных с учетом целей и задач организации.	**Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Scientific Research Work of a Master's Student, Modern Models of State Governance **Post-requirements:** Digital Transformation of State Governance, Analysis and Evaluation of State Programs and Projects **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in making managerial decisions based on analytical information and data. The content of the course covers methods of data collection, systematization, and analysis, development of indicators, interpretation of analytical information, evaluation of alternatives, and substantiation of managerial decisions in the public sector. As a result of mastering the discipline, the master"s student develops managerial decisions based on the analysis of data, indicators, and development alternatives of a public authority. **Learning outcome of the discipline:** Evaluates alternative management solutions and justifies effective solutions based on the results of data analysis, taking into account the goals and objectives of the organization.
8.	**Пәннің коды:** KV AVDGU 5202-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік басқарудағы деректерді талдау және визуализациялау **Академиялық кредиттер көлемі:** 5	**Код дисциплины:** KV AVDGU 5202-26 **Наименование дисциплины:** Анализ и визуализация данных в государственном управлении **Количество академических кредитов:** 5	**Discipline code:** KV AVDGU 5202-26 **Discipline name:** Data Analysis and Visualization in State Governance **Number of academic credits:** 5

	Пререквизиттер: Магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы, Қазіргі мемлекеттік басқару модельдері **Постреквизиттер:** Мемлекеттік басқарудың цифрлық трансформациясы, Мемлекеттік бағдарламалар мен жобаларды талдау және бағалау **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік басқару міндеттерін шешу үшін деректерді талдау, интерпретациялау және визуалды ұсыну құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны деректерді өңдеу және талдау әдістерін, аналитикалық көрсеткіштерді қалыптастыруды, өзара байланыстар мен үрдістерді анықтауды, деректерді визуализациялауды, аналитикалық панельдерді және талдау нәтижелерін мүдделі тараптарға ұсынуды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік орган қызметін бағалау және басқарушылық шешімдерді негіздеу үшін деректерді интерпретациялайды. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік басқару саласындағы деректерді талдайды және визуализациялайды, талдау нәтижелерін түсіндіреді және оларды басқару шешімдерін негіздеу үшін пайдаланады.	**Пререквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, Современные модели государственного управления **Постреквизиты**: Цифровая трансформация государственного управления, Анализ и оценка государственных программ и проектов **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций анализа, интерпретации и визуального представления данных для решения задач государственного управления. Содержание охватывает методы обработки и анализа данных, формирование аналитических показателей, выявление взаимосвязей и тенденций, визуализацию данных, аналитические панели и представление результатов анализа заинтересованным сторонам. В результате освоения дисциплины магистрант интерпретирует данные для оценки деятельности государственного органа и обоснования управленческих решений. **Результат обучения дисциплины:** Анализирует и визуализирует данные в сфере государственного управления, интерпретирует результаты анализа и использует их для обоснования управленческих решений.	**Prerequisites:** Scientific Research Work of a Master's Student, Modern Models of State Governance **Post-requirements:** Digital Transformation of State Governance, Analysis and Evaluation of State Programs and Projects **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in analyzing, interpreting, and visually presenting data for solving public administration tasks. The content of the course covers methods of data processing and analysis, development of analytical indicators, identification of relationships and trends, data visualization, analytical dashboards, and presentation of analysis results to stakeholders. As a result of mastering the discipline, the master''s student interprets data to assess the performance of a public authority and substantiate managerial decisions. **Learning outcome of the discipline:** Analyzes and visualizes data in the field of public administration, interprets the results of the analysis and uses them to justify management decisions.
Бейіндеуші пәндер / Профилирующие дисциплины / Profiling disciplines – 45 кредит / кредита / credits			
9.	**Пәннің коды:** VK MNI 5301-26 **Пәннің атауы:** Ғылыми зерттеулер әдістемесі **Академиялық кредиттер көлемі:** 5	**Код дисциплины:** VK MNI 5301-26. **Наименование дисциплины:** Методика научных исследований **Количество академических кредитов:** 5	**Discipline code:** VK MNI 5301-26 **Discipline name:** Methodology of Scientific Rresearch **Number of academic credits:** 5

	Пререквизиттер: Экономика мен басқарудағы ғылыми зерттеулердің негіздері **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Зерттеу практикасы **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік және жергілікті басқару саласындағы қолданбалы және теориялық зерттеулерді жоспарлауға қажетті зерттеу құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны ғылыми-зерттеу жұмысының кезеңдерін, деректерді жинау әдістерін, дәйексөз келтіру ережелерін және академиялық адалдық принциптерін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант зерттеу жұмысының құрылымы мен логикасын негіздеуді үйренеді, бұл мемлекеттік және жергілікті басқарудың ерекшелігін ескере отырып, ғылыми зерттеудің дизайн-макетін (бағдарламасын) дайындауды тікелей қамтамасыз етеді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Әдістемелік талаптарды ескере отырып, ғылыми зерттеулерді жүйелі және сенімді жүргізу үшін зерттеу жобаларын жоспарлайды.	**Пререквизиты**: Основы научных исследований в экономике и управлении **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ), Исследовательская практика **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование исследовательских компетенций, необходимых для планирования прикладных и теоретических изысканий в сфере государственного и местного управления. Содержание охватывает этапы научно-исследовательской работы, методы сбора данных, правила цитирования и принципы академической честности. В результате освоения дисциплины магистрант учится обосновывать структуру и логику исследовательской работы, что напрямую обеспечивает подготовку дизайн-макета (программы) научного исследования с учетом специфики государственного и местного управления. **Результат обучения дисциплины:** Планирует исследовательские проекты с учетом методологических требований для проведения системных и достоверных научных исследований.	**Prerequisites:** Fundamentals of Scientific Research in Economics and Management **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Research Practice **Brief description of the course:** The course is aimed at developing research competencies necessary for planning applied and theoretical research in the field of state and local management. The content covers the stages of scientific research work, data collection methods, citation rules, and principles of academic integrity. As a result of mastering the discipline, the master's student learns to justify the structure and logic of the research work, which directly ensures the preparation of a research design-layout (program) taking into account the specifics of state and local management. **Learning outcome of the discipline:** Plans research projects in accordance with methodological requirements to conduct systematic and reliable scientific studies.
10.	**Пәннің коды:** VK NIGU 5302-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік басқарудағы ғылыми зерттеу **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Экономика мен басқарудағы ғылыми зерттеулердің негіздері, Ғылыми зерттеулер әдістемесі	**Код дисциплины:** VK NIGU 5302-26 **Наименование дисциплины:** Научное исследование в государственном управлении **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты:** Основы научных исследований в экономике и управлении, Методика научных исследований	**Discipline code:** VK NIGU 5302-26 **Discipline name:** Research in Public Administration Scientific **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Fundamentals of Scientific Research in Economics and Management, Methodology of Scientific Rresearch

	Постреквизиттер: Зерттеу практикасы, Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік саясат және әкімшілендіру саласындағы өзекті практикалық міндеттерді шешу үшін ғылыми-зерттеу әдістерін қолдану дағдыларын дамытуға бағытталған. Пәннің мазмұны мемлекеттік сектордағы зерттеу тәсілдерінің ерекшелігін, сапалық және сандық әдістерді, сараптамалық сұхбаттарды және эмпирикалық материалдарды өңдеуді қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант деректерді жинау мен верификациялау нәтижелерін ғылыми-зерттеу жобалары мен талдамалық мақалаларға трансформациялауды үйренеді. **Пәннің оқу нәтижелері:**. Мемлекеттік саясат және мемлекеттік басқару саласындағы міндеттерді шешуге арналған ғылыми-зерттеу жобаларын әзірлейді.	**Постреквизиты:** Исследовательская практика, Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на развитие навыков применения научно-исследовательских методов для решения актуальных практических задач в сфере государственной политики и администрирования. Содержание охватывает специфику исследовательских подходов в государственном секторе, качественные и количественные методы, экспертные интервью и обработку эмпирического материала. В результате освоения дисциплины магистрант учится трансформировать результаты сбора и верификации данных в научно-исследовательские проекты и аналитические статьи. **Результат обучения дисциплины:** Разрабатывает научно-исследовательские проекты для решения задач в сфере государственной политики и администрирования.	**Post-requirements:** Research Practice, Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis **Brief description of the course** The course is aimed at developing skills in applying research methods to solve pressing practical problems in the field of public policy and administration. The content covers the specifics of research approaches in the public sector, qualitative and quantitative methods, expert interviews, and the processing of empirical data. As a result of mastering the discipline, the master's student learns to transform the results of data collection and verification into research projects and analytical articles. **Learning outcome of the discipline:** Develops research projects to address challenges in public policy and public administration.
11.	**Пәннің коды:** KV OEGU 5301-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік басқару тиімділігін бағалау **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Мемлекеттік басқару теориясы **Постреквизиттер:** Мемлекеттік бағдарламалар мен жобаларды талдау және бағалау, Мемлекеттік саясатты талдау **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән	**Код дисциплины:** KV OEGU 5301-26 **Наименование дисциплины:** Оценка эффективности государственного управления **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты:** Теория государственного управления **Постреквизиты:** Анализ и оценка государственных программ и проектов, Анализ государственной политики **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина	**Discipline code:** KV OEGU 5301-26 **Discipline name:** State Governance Performance Assessment **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Theory of Public Administration **Post-requirements:** Analysis and Evaluation of Government Programs and Projects, State Policy Analysis **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in assessing

	мемлекеттік органдар қызметінің нәтижелілігі мен тиімділігін бағалау құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны тиімділікті бағалау тәсілдерін, стратегиялық мақсаттарды, негізгі тиімділік көрсеткіштерін, нәтижелілік критерийлері мен индикаторларын, мониторинг әдістерін, ауытқуларды талдауды және түзету шараларын әзірлеуді қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік органдар қызметінің нәтижелілігі мен тиімділігін бағалайды. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік бағдарламалардың тиімділігін бағалау әдістерін қолданады.	направлена на формирование компетенций оценки результативности и эффективности деятельности государственных органов. Содержание охватывает подходы к оценке эффективности, стратегические цели, ключевые показатели эффективности, критерии и индикаторы результативности, методы мониторинга, анализ отклонений и разработку корректирующих мер. В результате освоения дисциплины магистрант оценивает результативность и эффективность деятельности государственных органов. **Результат обучения дисциплины:** Применяет методы оценки эффективности государственных программ.	the effectiveness and performance of public authorities. The content of the course covers approaches to performance assessment, strategic goals, key performance indicators, performance criteria and indicators, monitoring methods, deviation analysis, and development of corrective measures. As a result of mastering the discipline, the master's student evaluates the performance and effectiveness of public authorities. **Learning outcome of the discipline:** Applies methods for evaluating the effectiveness of government programs.
12.	**Пәннің коды:** KV SURGS 5301-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік сектордағы стратегиялық тәуекелдерді басқару **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Мемлекеттік басқару теориясы **Постреквизиттер:** Мемлекеттік сектордың ұйымдық трансформациясы, Мемлекеттік қызметтің заманауи практикасы, Мемлекетті стратегиялық позициялау **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік сектордағы стратегиялық, институционалдық және операциялық тәуекелдерді анықтау және басқару құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны тәуекелдерді сәйкестендіру мен жіктеуді, белгісіздік факторларын талдауды, тәуекелдердің ықтималдығы мен	**Код дисциплины:** KV SURGS 5301-26 **Наименование дисциплины:** Стратегическое управление рисками в государственном секторе **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Теория государственного управления **Постреквизиты**: Организационная трансформация государственного сектора, Современная практика государственной службы Стратегическое позиционирование государства **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций выявления и управления стратегическими, институциональными и операционными рисками государственного сектора. Содержание охватывает идентификацию и классификацию рисков, анализ факторов неопределенности, оценку вероятности и последствий рисков,	**Discipline code:** KV SURGS 5301-26 **Discipline name:** Strategic Risk Management in the Public Sector **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Theory of Public Administration **Post-requirements:** Organizational Transformation of the Public Sector, Modern Practices of Public Service, Strategic Positioning of the State **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in identifying and managing strategic, institutional, and operational risks in the public sector. The content of the course covers risk identification and classification, analysis of uncertainty factors, assessment of the probability and consequences of risks, development of risk mitigation measures, risk monitoring, and adaptation of

	салдарын бағалауды, оларды барынша азайту шараларын әзірлеуді, тәуекелдер мониторингін және мемлекеттік органдардың өзгерістерге бейімделуін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік сектордың стратегиялық, институционалдық және операциялық тәуекелдерін сәйкестендіреді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік сектордағы стратегиялық тәуекелдерді талдайды және бағалайды, олардың себептері мен салдарын анықтайды, Мемлекеттік басқару мақсаттары мен орнықты даму қағидаттарын ескере отырып, тәуекелдерді басқару жөніндегі шараларды әзірлейді және негіздейді.	разработку мер их минимизации, мониторинг рисков и адаптацию государственных органов к изменениям. В результате освоения дисциплины магистрант идентифицирует стратегические, институциональные и операционные риски государственного сектора. **Результат обучения дисциплины:** Анализирует и оценивает стратегические риски в государственном секторе, выявляет их причины и последствия, разрабатывает и обосновывает меры по управлению рисками с учетом целей государственного управления и принципов устойчивого развития.	public authorities to changes. As a result of mastering the discipline, the master"s student identifies strategic, institutional, and operational risks in the public sector. **Learning outcome of the discipline:** Analyzes and evaluates strategic risks in the public sector, identifies their causes and consequences, develops and justifies risk management measures, taking into account the goals of public administration and the principles of sustainable development.
13.	**Пәннің коды:** KV IRTRU 5302-26 **Пәннің атауы:** Аумақтардың институционалдық дамуы және өңірлік басқару **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Қазіргі мемлекеттік басқару модельдері **Постреквизиттер:** Мемлекет, бизнес және қоғамның өзара іс-қимыл модельдері, Мемлекеттік басқарудағы қоғаммен байланыс **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән аумақтардың институционалдық факторлары мен стратегиялық дамуын талдау құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны өңірлік басқару институттарын, аумақтық теңгерімсіздіктерді, өңірлердің	**Код дисциплины:** KV IRTRU 5302-26 **Наименование дисциплины:** Институциональное развитие территорий и региональное управление **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Современные модели государственного управления **Постреквизиты**: Модели взаимодействия государства, бизнеса и общества, Связи с общественностью в государственном управлении **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций анализа институциональных факторов и стратегического развития территорий. Содержание охватывает институты регионального управления, территориальные диспропорции, стратегическое планирование развития регионов, взаимодействие органов	**Discipline code:** KV IRTRU 5302-26 **Discipline name:** Institutional Development of Territories and Regional Governance **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Modern Models of State Governance **Post-requirements:** Models of Interaction Between the State, Business, and Society, Public Relations in State Governance **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in analyzing institutional factors and strategic development of territories. The content of the course covers regional governance institutions, territorial disparities, strategic planning of regional development, interaction between public authorities and stakeholders, institutional changes, and assessment of regional

	стратегиялық даму жоспарлауын, мемлекеттік органдар мен мүдделі тараптардың өзара іс-қимылын, институционалдық өзгерістерді және өңірлік даму факторларын бағалауды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант аумақтардың институционалдық және стратегиялық даму бағыттарын жобалайды. **Пәннің оқу нәтижелері:** Өңірлік басқарудың тиімділігін бағалайды және өңірлердің әлеуметтік-экономикалық даму бағыттарын негіздейді.	власти и заинтересованных сторон, институциональные изменения и оценку факторов регионального развития. В результате освоения дисциплины магистрант проектирует направления институционального и стратегического развития территорий. **Результат обучения дисциплины:** Оценивает эффективность регионального управления и обосновывает направления социально-экономического развития регионов.	development factors. As a result of mastering the discipline, the master"s student designs directions for the institutional and strategic development of territories. **Learning outcome of the discipline:** Evaluates the effectiveness of regional governance and substantiates the directions of socio-economic development of the regions.
14.	**Пәннің коды:** KV UMS 5302-26 **Пәннің атауы:** Жергілікті қауымдастықтарды басқару **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Қазіргі мемлекеттік басқару модельдері **Постреквизиттер:** Мемлекеттік қызметтің заманауи практикасы, Мемлекеттік қызметтің этикасы мен мәдениеті, Мемлекеттік сектордағы жанжалдарды басқару **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік басқару органдарының жергілікті қауымдастықтармен және мүдделі тараптармен өзара іс-қимыл жасау құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны халықтың қатысу тетіктерін, жергілікті мемлекеттік органдар мен қауымдастықтардың өзара іс-қимыл нысандарын, қоғамдық мүдделерді анықтауды, мүдделі тараптармен	**Код дисциплины:** KV UMS 5302-26 **Наименование дисциплины:** Управление местными сообществами **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Современные модели государственного управления **Постреквизиты**: Современная практика государственной службы, Этика и культура государственной службы, Управление конфликтами в государственном секторе **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций взаимодействия органов государственного управления с местными сообществами и заинтересованными сторонами. Содержание охватывает механизмы участия населения, формы взаимодействия местных органов власти и сообществ, выявление общественных интересов, коммуникации с заинтересованными сторонами, социальное партнерство и инструменты согласования интересов. В результате освоения	**Discipline code:** KV UMS 5302-26 **Discipline name:** Local Community Management **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Modern Models of State Governance **Post-requirements:** Modern Practices of Public Service, Ethics and Culture of Public Service, Conflict Management in the Public Sector **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in interaction between public authorities and local communities and stakeholders. The content of the course covers mechanisms of public participation, forms of interaction between local government bodies and communities, identification of public interests, communication with stakeholders, social partnership, and tools for reconciling interests. As a result of mastering the discipline, the master"s student organizes interaction between public authorities, local

	коммуникацияны, әлеуметтік әріптестікті және мүдделерді келісу құралдарын қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік басқару органдарының жергілікті қауымдастықтармен және мүдделі тараптармен өзара іс-қимылын ұйымдастырады. **Пәннің оқу нәтижелері:** Жергілікті басқару органдары мен халықтың өзара іс-қимыл тетіктерінің тиімділігін бағалайды және жергілікті қоғамдастықтардың мүдделерін ескере отырып, басқаруды жетілдіру бағыттарын негіздейді.	дисциплины магистрант организует взаимодействие органов государственного управления с местными сообществами и заинтересованными сторонами. **Результат обучения дисциплины:** Оценивает эффективность механизмов взаимодействия органов местного управления и населения и обосновывает направления совершенствования управления с учетом интересов местных сообществ.	communities, and stakeholders. **Learning outcome of the discipline:** Evaluates the effectiveness of the mechanisms of interaction between local governments and the population and substantiates the directions for improving management, taking into account the interests of local communities.
15.	**Пәннің коды:** KV OTGS 6303 -26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік сектордың ұйымдық трансформациясы **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Мемлекеттік басқару тиімділігін бағалау, Мемлекеттік сектордағы стратегиялық тәуекелдерді басқару **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік органдардағы ұйымдық өзгерістер мен трансформацияны басқару құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны ұйымдардың ағымдағы жағдайын диагностикалауды, мақсатты	**Код дисциплины:** KV OTGS 6303 -26 **Наименование дисциплины:** Организационная трансформация государственного сектора **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты:** Оценка эффективности государственного управления, Стратегическое управление рисками в государственном секторе **Постреквизиты:** Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций управления организационными изменениями и трансформацией государственных органов. Содержание охватывает диагностику текущего состояния организаций, проектирование целевого состояния, анализ организационных разрывов,	**Discipline code:** KV OTGS 6303 -26 **Discipline name:** Organizational Transformation of the Public Sector **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** State Governance Performance Assessment, Strategic Risk Management in the Public Sector **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in managing organizational changes and transformation of public authorities. The content of the course covers diagnostics of the current state of organizations, design of the target state, analysis of organizational gaps, change management, organizational development, risk assessment, and

	жағдайды жобалауды, ұйымдық алшақтықтарды талдауды, өзгерістерді басқаруды, ұйымдық дамуды, тәуекелдерді бағалауды және трансформация нәтижелерінің мониторингін қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант стратегиялық мақсаттар мен тәуекелдерді ескере отырып, мемлекеттік органдардың ұйымдық трансформациясын модельдейді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік басқарудың қазіргі заманғы талаптарын ескере отырып, ұйымдық құрылымдар мен басқару процестерін жетілдіру бағыттарын негіздейді.	управление изменениями, организационное развитие, оценку рисков и мониторинг результатов трансформации. В результате освоения дисциплины магистрант моделирует организационную трансформацию государственных органов с учетом стратегических целей и рисков. **Результат обучения дисциплины:** Обосновывает направления совершенствования организационных структур и управленческих процессов с учетом современных требований государственного управления.	monitoring of transformation results. As a result of mastering the discipline, the master"s student models the organizational transformation of public authorities, taking into account strategic goals and risks. **Learning outcome of the discipline:** Substantiates the directions of improvement of organizational structures and management processes, taking into account modern requirements of public administration.
16.	**Пәннің коды:** KV MVGBO 6303-26 **Пәннің атауы:** Мемлекет, бизнес және қоғамның өзара іс-қимыл модельдері **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Аумақтардың институционалдық дамуы және өңірлік басқару **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік органдардың қоғамдық бастамаларды іске асыру барысында бизнеспен және қоғаммен өзара іс-қимылын басқару құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны секторaралық өзара іс-қимыл модельдерін, мемлекеттік-	**Код дисциплины:** KV MVGBO 6303-26 **Наименование дисциплины:** Модели взаимодействия государства, бизнеса и общества **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Институциональное развитие территорий и региональное управление **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций управления взаимодействием государства с бизнесом и обществом при реализации публичных инициатив. Содержание охватывает модели межсекторного взаимодействия, государственно-частное партнерство, механизмы участия общества, работу с заинтересованными	**Discipline code:** KV MVGBO 6303-26 **Discipline name:** Models of Interaction Between the State, Business, and Society **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Institutional Development of Territories and Regional Governance **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in managing interaction between the state, business, and society in the implementation of public initiatives. The content of the course covers models of cross-sectoral interaction, public-private partnerships, mechanisms of public participation, stakeholder engagement, reconciliation of interests, and communication

	жекешелік әріптестікті, қоғамның қатысу тетіктерін, мүдделі тараптармен жұмысты, мүдделерді келісуді және бірлескен жобаларды іске асырудың коммуникациялық құралдарын қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мүдделі тараптардың мүдделерін келісу үшін мемлекет, бизнес және қоғамның өзара іс-қимыл тетіктерін қалыптастырады. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекет, бизнес және қоғамның өзара іс-қимыл модельдерін талдайды, әріптестік тетіктерінің тиімділігін бағалайды және қоғамдық маңызы бар міндеттерді шешу үшін оларды жетілдіру бағыттарын негіздейді.	сторонами, согласование интересов и коммуникационные инструменты реализации совместных проектов. В результате освоения дисциплины магистрант формирует механизмы взаимодействия государства, бизнеса и общества для согласования интересов заинтересованных сторон. **Результат обучения дисциплины:** Анализирует модели взаимодействия государства, бизнеса и общества, оценивает эффективность механизмов партнерства и обосновывает направления их совершенствования для решения общественно значимых задач.	tools for implementing joint projects. As a result of mastering the discipline, the master"s student forms mechanisms for interaction between the state, business, and society to reconcile stakeholder interests. **Learning outcome of the discipline:** Analyzes the models of interaction between the state, business and society, evaluates the effectiveness of partnership mechanisms and justifies the directions of their improvement to solve socially significant tasks.
17.	**Пәннің коды:** KV SPGS 6304-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік қызметтің заманауи практикасы **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Қазіргі мемлекеттік басқару модельдері, Мемлекеттік секторды стратегиялық басқару **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік қызметті ұйымдастыруға және кәсіби қызметке заманауи тәсілдерді қолдану құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны мемлекеттік қызметтің заманауи модельдерін,	**Код дисциплины:** KV SPGS 6304-26 **Наименование дисциплины:** Современная практика государственной службы **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Современные модели государственного управления, Стратегическое управление государственным сектором **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций применения современных подходов к организации и профессиональной деятельности государственной службы. Содержание охватывает современные модели государственной	**Discipline code:** KV SPGS 6304-26 **Discipline name:** Modern Practices of Public Service **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Modern Models of State Governance, Strategic Management of the Public Sector **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in applying modern approaches to the organization and professional activities of public service. The content of the course covers modern models of public service, professional competencies of civil servants, organizational behavior, service

	мемлекеттік қызметшілердің кәсіби құзыреттерін, ұйымдық мінез-құлықты, қызметтік қатынастарды, кәсіби қызмет стандарттарын, коммуникацияларды және мемлекеттік қызметті жетілдірудің заманауи құралдарын қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант кәсіби және этикалық стандарттарды ескере отырып, мемлекеттік қызметшілердің қызметін ұйымдастырудың заманауи тәсілдерін қолданады. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік қызметті ұйымдастыру мен басқарудың тиімділігін бағалайды және кәсібилік, тиімділік, ашықтық және есептілік қағидаттарын ескере отырып, оны жетілдіру бағыттарын негіздейді.	службы, профессиональные компетенции государственных служащих, организационное поведение, служебные отношения, стандарты профессиональной деятельности, коммуникации и современные инструменты совершенствования государственной службы. В результате освоения дисциплины магистрант применяет современные подходы к организации деятельности государственных служащих с учетом профессиональных и этических стандартов. **Результат обучения дисциплины:** Оценивает эффективность организации и управления государственной службой и обосновывает направления ее совершенствования с учетом принципов профессионализма, эффективности, прозрачности и подотчетности.	relations, professional performance standards, communication, and modern tools for improving public service. As a result of mastering the discipline, the master"s student applies modern approaches to organizing the activities of civil servants, taking into account professional and ethical standards. **Learning outcome of the discipline:** Evaluates the effectiveness of the organization and management of the civil service and justifies the directions of its improvement, taking into account the principles of professionalism, efficiency, transparency and accountability.
18.	**Пәннің коды:** KV SPG 6304 -26 **Пәннің атауы:** Мемлекетті стратегиялық позициялау **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Қазіргі мемлекеттік басқару модельдері, Мемлекеттік басқару тиімділігін бағалау **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттің жағдайын стратегиялық талдау және оның ұзақ мерзімді даму бағыттарын айқындау құзыреттерін қалыптастыруға	**Код дисциплины:** KV SPG 6304 -26 **Наименование дисциплины:** Стратегическое позиционирование государства **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Современные модели государственного управления, Оценка эффективности государственного управления **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций стратегического анализа положения государства и определения направлений его долгосрочного	**Discipline code:** KV SPG 6304 -26 **Discipline name:** Strategic Positioning of the State **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Modern Models of State Governance, State Governance Performance Assessment **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in strategic analysis of the country"s position and identification of directions for its long-term development. The content of the course covers

	бағытталған. Пәннің мазмұны ішкі және сыртқы ортаны талдауды, аумақтардың бәсекелестік және институционалдық артықшылықтарын, стратегиялық басымдықтарды, мемлекет пен өңірлерді позициялауды, мүдделі тараптарды және стратегиялық артықшылықтарды қалыптастыру құралдарын қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекет пен аумақтарды стратегиялық позициялау бағыттарын әзірлейді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттің стратегиялық позициясын әзірлейді, оның бәсекелестік артықшылықтарын бағалайды және мемлекеттік дамудың тиімділігі мен тұрақтылығын арттыру бағыттарын негіздейді.	развития. Содержание охватывает анализ внутренней и внешней среды, конкурентные и институциональные преимущества территорий, стратегические приоритеты, позиционирование государства и регионов, заинтересованные стороны и инструменты формирования стратегических преимуществ. В результате освоения дисциплины магистрант разрабатывает направления стратегического позиционирования государства и территорий. **Результат обучения дисциплины:** Разрабатывает стратегическое позиционирование государства, оценивает его конкурентные преимущества и обосновывает направления повышения эффективности и устойчивости государственного развития.	analysis of the internal and external environment, competitive and institutional advantages of territories, strategic priorities, positioning of the state and regions, stakeholders, and tools for developing strategic advantages. As a result of mastering the discipline, the master"s student develops directions for the strategic positioning of the state and territories. **Learning outcome of the discipline:** Develops the strategic positioning of the state, evaluates its competitive advantages and substantiates the directions of increasing the efficiency and sustainability of state development.
19.	**Пәннің коды:** KV EKGS 6305-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік қызметтің этикасы мен мәдениеті **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Басқару психологиясы **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік қызметтегі этикалық нормаларды сақтау және кәсіби мінез-құлық мәдениетін дамыту құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны қызметтік әдеп стандарттарын,	**Код дисциплины:** KV EKGS 6305-26 **Наименование дисциплины:** Этика и культура государственной службы **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Психология управления **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ), Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций соблюдения этических норм и развития культуры профессионального поведения в государственной службе. Содержание охватывает стандарты служебной этики, ценности государственной	**Discipline code:** KV EKGS 6305-26 **Discipline name:** Ethics and Culture of Public Service **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Management Psychology **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in complying with ethical standards and developing a culture of professional conduct in public service. The content of the course covers standards of official ethics, values of public service, ethical dilemmas, conflicts of interest, organizational

	мемлекеттік қызмет құндылықтарын, этикалық дилеммаларды, мүдделер қақтығысын, ұйым мәдениетін, кәсіби мінез-құлық нормаларын, коммуникацияларды және этикалық тәуекелдердің алдын алуды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант кәсіби жағдайларды шешу және мемлекеттік орган ұжымында өзара іс-қимыл жасау кезінде қызметтік әдеп стандарттарын қолданады. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік қызметте ашықтықты, әділдікті қамтамасыз ету және кәсіби стандарттарды сақтау мақсатында кәсіби қызметінде этикалық нормаларды қолданады.	службы, этические дилеммы, конфликт интересов, культуру организации, нормы профессионального поведения, коммуникации и предупреждение этических рисков. В результате освоения дисциплины магистрант применяет стандарты служебной этики при разрешении профессиональных ситуаций и взаимодействии в коллективе государственного органа. **Результат обучения дисциплины:** Применяет этические нормы в профессиональной деятельности для обеспечения прозрачности, справедливости и соблюдения профессиональных стандартов на государственной службе.	culture, professional conduct standards, communication, and prevention of ethical risks. As a result of mastering the discipline, the master"s student applies official ethics standards when addressing professional situations and interacting within a public authority team. **Learning outcome of the discipline:** Applies ethical standards in professional activities in the public service to ensure transparency, fairness, and compliance with professional standards.
20.	**Пәннің коды:** KV AOGPP 6305-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік бағдарламалар мен жобаларды талдау және бағалау **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Мемлекеттік басқару тиімділігін бағалау **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік бағдарламалар мен жобалардың нәтижелілігін талдау және олардың стратегиялық мақсаттарға сәйкестігін бағалау құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны мемлекеттік бағдарламалар мен жобалардың мақсаттары	**Код дисциплины:** KV AOGPP 6305-26 **Наименование дисциплины:** Анализ и оценка государственных программ и проектов **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты:** Оценка эффективности государственного управления **Постреквизиты:** Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ), Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций анализа результативности государственных программ и проектов и оценки их соответствия стратегическим целям. Содержание охватывает цели и показатели государственных программ и проектов, методы мониторинга, оценку	**Discipline code:** KV AOGPP 6305-26 **Discipline name:** Analysis and Evaluation of Government Programs and Projects **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Evaluating the Effectiveness of Public Administration **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in analyzing the performance of public programs and projects and assessing their alignment with strategic goals. The content of the course covers goals and indicators of public programs and projects, monitoring methods, assessment of performance and effectiveness, deviation analysis, risk

	мен көрсеткіштерін, мониторинг әдістерін, нәтижелілік пен тиімділікті бағалауды, ауытқуларды талдауды, тәуекелдерді бағалауды және іске асыруды жетілдіру бойынша ұсыныстар дайындауды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік бағдарламалар мен жобалардың нәтижелілігін және олардың стратегиялық мақсаттарға сәйкестігін бағалайды. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік бағдарламалар мен жобаларды іске асыру тиімділігін қамтамасыз ету үшін тапсырмаларды орындауды бақылау және мониторинг әдістерін қолданады.	результативности и эффективности, анализ отклонений, оценку рисков и подготовку предложений по совершенствованию реализации. В результате освоения дисциплины магистрант оценивает результативность государственных программ и проектов и их соответствие стратегическим целям. **Результат обучения дисциплины**: Применяет методы мониторинга и контроля выполнения задач для обеспечения эффективности реализации государственных программ и проектов.	assessment, and preparation of proposals for improving implementation. As a result of mastering the discipline, the master's student evaluates the performance of public programs and projects and their alignment with strategic goals. **Learning outcome of the discipline:** Applies monitoring and task control methods to ensure the effective implementation of government programs and projects.
21.	**Пәннің коды:** KV AGP 6306-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік саясатты талдау **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Мемлекеттік секторды стратегиялық басқару, Аумақтардың институционалдық дамуы және өңірлік басқару **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік саясатты әзірлеу мен жетілдіруді аналитикалық қамтамасыз ету құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны мемлекеттік басқару проблемаларын, мүдделі тараптарды, ішкі	**Код дисциплины:** KV AGP 6306-26 **Наименование дисциплины:** Анализ государственной политики **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Стратегическое управление государственным сектором, Институциональное развитие территорий и региональное управление **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций аналитического обеспечения разработки и совершенствования государственной политики. Содержание охватывает анализ проблем государственного управления, заинтересованных сторон, внутренних и внешних факторов,	**Discipline code:** KV AGP 6306-26 **Discipline name:** State Policy Analysis **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Strategic Management of the Public Sector, Institutional Development of Territories and Regional Governance **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in providing analytical support for the development and improvement of public policy. The content of the course covers analysis of public administration problems, stakeholders, internal and external factors, public policy alternatives, consequences of managerial decisions, risks, and policy implementation results. As a result of mastering

	және сыртқы факторларды, мемлекеттік саясаттың баламаларын, басқарушылық шешімдердің салдарын, тәуекелдерді және саясатты іске асыру нәтижелерін талдауды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант стратегиялық мақсаттар мен сыртқы орта факторларын ескере отырып, мемлекеттік саясатты талдайды. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік саясаттың бағыттары мен құралдарын талдайды, іске асырылып жатқан саяси шешімдер мен бағдарламалардың тиімділігін бағалайды.	альтернатив государственной политики, оценку последствий управленческих решений, рисков и результатов реализации политики. В результате освоения дисциплины магистрант анализирует государственную политику с учетом стратегических целей и факторов внешней среды. **Результат обучения дисциплины:** Анализирует направления и инструменты государственной политики, оценивает эффективность реализуемых политических решений и программ.	the discipline, the master"s student analyzes public policy, taking into account strategic goals and external environment factors. **Learning outcome of the discipline:** Analyzes the directions and instruments of public policy, evaluates the effectiveness of implemented policy decisions and programs.
22.	**Пәннің коды:** KV UKGS 6306-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік сектордағы жанжалдарды басқару **Академиялық кредиттер көлемі: 5** **Пререквизиттер:** Басқару психологиясы, Мемлекеттік сектордағы стратегиялық тәуекелдерді басқару **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік ұйымдардағы жанжалдардың алдын алу және оларды шешу құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны жанжалдардың табиғаты мен типологиясын, жанжалды жағдайларды диагностикалауды, әлеуметтік-еңбек жанжалдарының себептерін, келіссөздер	**Код дисциплины:** KV UKGS 6306-26 **Наименование дисциплины:** Управление конфликтами в государственном секторе **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Психология управления, Стратегическое управление рисками в государственном секторе **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций предупреждения и разрешения конфликтов в государственных организациях. Содержание охватывает природу и типологию конфликтов, диагностику конфликтных ситуаций, причины социально-трудовых конфликтов, переговоры, медиацию, стратегии разрешения конфликтов,	**Discipline code:** KV UKGS 6306-26 **Discipline name:** Conflict Management in the Public Sector **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Management Psychology, Strategic Risk Management in the Public Sector **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in preventing and resolving conflicts in public organizations. The content of the course covers the nature and typology of conflicts, diagnosis of conflict situations, causes of social and labor conflicts, negotiations, mediation, conflict resolution strategies, conflict prevention, and search for compromise solutions. As a result of mastering the discipline, the master"s student resolves

	жүргізуді, медиацияны, жанжалдарды шешу стратегияларын, жанжалдардың алдын алуды және ымыралы шешімдерді іздеуді қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант тараптардың мүдделерін ескере отырып, мемлекеттік сектордағы жанжалдарды шешеді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Жанжалды жағдайлардың алдын алудың, реттеудің және шешудің тиімді стратегияларын негіздейді.	профилактику конфликтов и поиск компромиссных решений. В результате освоения дисциплины магистрант разрешает конфликты в государственном секторе с учетом интересов сторон. **Результат обучения дисциплины:** Обосновывает эффективные стратегии предупреждения, урегулирования и разрешения конфликтных ситуаций.	conflicts in the public sector, taking into account the interests of the parties. **Learning outcome of the discipline:** Substantiates effective strategies for the prevention, settlement and resolution of conflict situations.
23.	**Пәннің коды:** KV TsTGU 6307-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік басқарудың цифрлық трансформациясы **Академиялық кредиттер көлемі: 5** **Пререквизиттер:** Деректер негізінде басқарушылық шешімдер, Мемлекеттік басқарудағы деректерді талдау және визуализациялау **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік басқарудың цифрлық трансформациясын жобалау және іске асыру құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны цифрлық мемлекеттік көрсетілетін қызметтерді, мемлекеттік процестердің реинжинирингін, цифрлық платформаларды, мемлекеттік органдардың халықпен өзара іс-қимыл арналарының,	**Код дисциплины:** KV TsTGU 6307-26 **Наименование дисциплины:** Цифровая трансформация государственного управления **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Управленческие решения на основе данных, Анализ и визуализация данных в государственном управлении **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций проектирования и реализации цифровой трансформации государственного управления. Содержание охватывает цифровые государственные услуги, реинжиниринг государственных процессов, цифровые платформы, каналы взаимодействия органов власти с населением, управление данными, цифровую архитектуру, защиту персональных	**Discipline code:** KV TsTGU 6307-26 **Discipline name:** Digital Transformation of State Governance **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Data-Driven Managerial Decision-Making, Data Analysis and Visualization in State Governance **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in designing and implementing the digital transformation of public administration. The content of the course covers digital public services, reengineering of public processes, digital platforms, channels of interaction between public authorities and the population, data management, digital architecture, personal data protection, and assessment of digital transformation results. As a result of mastering the discipline, the master"s

	деректерді басқаруды, цифрлық архитектураны, дербес деректерді қорғауды және цифрлық трансформация нәтижелерін бағалауды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік көрсетілетін қызметтер мен мемлекеттік органдардың халықпен өзара іс-қимыл арналарының цифрлық трансформациясын модельдейді. **Пәннің оқу нәтижелері:** Мемлекеттік басқарудың цифрлық трансформация процестерін талдайды, цифрлық шешімдердің тиімділігін бағалайды және мемлекеттік басқару процестері мен қызметтерін жетілдіру бағыттарын негіздейді.	данных и оценку результатов цифровой трансформации. В результате освоения дисциплины магистрант моделирует цифровую трансформацию государственных услуг и каналов взаимодействия государственных органов с населением. **Результат обучения дисциплины:** Анализирует процессы цифровой трансформации государственного управления, оценивает эффективность цифровых решений и обосновывает направления совершенствования государственных управленческих процессов и услуг.	student models the digital transformation of public services and channels of interaction between public authorities and the population. **Learning outcome of the discipline:** Analyzes the processes of digital transformation of public administration, evaluates the effectiveness of digital solutions and substantiates the directions for improving public management processes and services.
24.	**Пәннің коды:** KV SOGU 6307-26 **Пәннің атауы:** Мемлекеттік басқарудағы қоғаммен байланыс **Академиялық кредиттер көлемі:** 5 **Пререквизиттер:** Аумақтардың институционалдық дамуы және өңірлік басқару, Жергілікті қауымдастықтарды басқару **Постреквизиттер:** Тағылымдамадан өту мен магистрлік диссертацияны орындауды қамтитын магистранттың ғылыми-зерттеу жұмысы (МҒЗЖ), Қорытынды аттестаттау (Магистрлік диссертацияны ресімдеу және қорғау) (МДРҚ) **Пәннің қысқаша сипаттамасы:** Пән мемлекеттік органдардың халықпен, бұқаралық ақпарат құралдарымен және мүдделі тараптармен коммуникацияларын	**Код дисциплины:** KV SOGU 6307-26 **Наименование дисциплины:** Связи с общественностью в государственном управлении **Количество академических кредитов:** 5 **Пререквизиты**: Институциональное развитие территорий и региональное управление, Управление местными сообществами **Постреквизиты**: Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации (НИРМ)/ Итоговая аттестация (Оформление и защита магистерской диссертации) (ОиЗМД) **Краткое описание дисциплины:** Дисциплина направлена на формирование компетенций управления коммуникациями государственных органов с населением, средствами массовой информации и заинтересованными сторонами.	**Discipline code:** KV SOGU 6307-26 **Discipline name:** Public Relations in State Governance **Number of academic credits:** 5 **Prerequisites:** Institutional Development of Territories and Regional Governance, Local Community Management **Post-requirements:** Research Work of a Master's Student, Including an Internship and the Completion of a Master's Thesis, Final Assessment (Preparation and Defense of a Master's Thesis) (PDMT) **Brief description of the course:** The course is aimed at developing competencies in managing communication between public authorities and the population, mass media, and stakeholders. The content of the course covers strategic communications, public engagement,

	басқару құзыреттерін қалыптастыруға бағытталған. Пәннің мазмұны стратегиялық коммуникацияларды, жұртшылықпен өзара іс-қимылды, мемлекеттік бағдарламалар мен жобаларды ақпараттық сүйемелдеуді, мүдделі тараптармен жұмысты, кері байланысты, жанжалды жағдайлардың алдын алуды және мемлекеттік органның беделін басқаруды қамтиды. Пәнді игеру нәтижесінде магистрант мемлекеттік органның халықпен және мүдделі тараптармен коммуникациялық өзара іс-қимылын ұйымдастырады. **Пәннің оқу нәтижелері:** Қоғаммен байланыстың тиімділігін бағалайды және мемлекеттік билік органдарының қоғаммен өзара іс-қимылын жетілдіру бағыттарын негіздейді.	Содержание охватывает стратегические коммуникации, взаимодействие с общественностью, информационное сопровождение государственных программ и проектов, работу с заинтересованными сторонами, обратную связь, предупреждение конфликтных ситуаций и управление репутацией государственного органа. В результате освоения дисциплины магистрант организует коммуникационное взаимодействие государственного органа с населением и заинтересованными сторонами. **Результат обучения дисциплины:** Оценивает эффективность связей с общественностью и обосновывает направления совершенствования взаимодействия органов государственной власти с обществом.	information support for public programs and projects, stakeholder engagement, feedback, prevention of conflict situations, and reputation management of public authorities. As a result of mastering the discipline, the master"s student organizes communication between a public authority, the population, and stakeholders. **Learning outcome of the discipline:** Evaluates the effectiveness of public relations and substantiates the directions for improving the interaction of public authorities with society.

ӘЗІРЛЕНДІ/ РАЗРАБОТАНО/ DEVELOPED
Кафедра меңгерушісі/ Заведующий кафедрой/ Head of Department
_____ Н.Е. Абдильдинова

МАҚҰЛДАНДЫ/ ОДОБРЕНО/ CONFIRMED
Факультеттің АСЖК төрағасы/ Председатель КАК факультета/ Chairman of the Faculty AQC
_____ М.К.Мақыш

КЕЛІСІЛДІ/ СОГЛАСОВАНО/ AGREED
БББ басшысы/ Руководитель УОП/ Head of the EPD
_____ Б.М. Баядилова

ЖООКББ басшысы/ Руководитель ОПВО/ Head of the DPE
_____ У.Б.Юсупов